

Sen. Mario **Pittoni**
Presidente Commissione Cultura
Senato della Repubblica
commissioneistruzione@senato.it

Pc Sen. Alessandra **Gallone**
Sen. Paola **Binetti**
Senato della Repubblica
commissioneistruzione@senato.it

Milano 22 Aprile 2020

Oggetto: esame in sede referente del disegno di legge n. 1774 di conversione in legge del decreto-legge 8 aprile 2020, n. 22, recante misure urgenti sulla regolare conclusione e l'ordinato avvio dell'anno scolastico e sullo svolgimento degli esami di Stato.

Memoria scritta che indirizzo alla Sua Attenzione e a tutti i senatori come alla pubblica consultazione sulla pagina web della 7a Commissione.

E' risaputo che le richieste che abbiamo rivolto in una task force senza precedenti e della parte civile e politica sono le seguenti:

1. almeno per il tempo di questa emergenza togliamo tutti gli occhiali dell'ideologia;
2. è doveroso, da parte dello Stato, garantire i diritti che riconosce: "Libertà per i genitori di scegliere la scuola senza discriminazioni economiche", in Italia come avviene in Europa;
3. le scuole paritarie fanno risparmiare allo Stato circa 900 milioni di euro l'anno e quindi non si dovrebbe aspettare un istante per stanziare i fondi a loro favore.
4. utilizziamo le 40.749 SEDI SCOLASTICHE statali e le 12.564 sedi paritarie per consentire agli 8.466.064 studenti di ritornare in classe in sicurezza;
5. aiutiamo la FAMIGLIA a ritornare serena al lavoro;
6. diamo una possibilità all' Italia di rialzarsi.

Queste le misure urgenti richieste: lo Stato non abbandoni i genitori!

- Detrazione integrale delle rette pagate in tempi di Covid-19;
- Quota capitaria (secondo i costi standard di sostenibilità per allievo) per ogni bambino, perché possa scegliere sia alla scuola statale che in quella paritaria.
- Fondo straordinario alle scuole paritarie per scontare la retta alle famiglie.

Argomento i due punti più importanti che desidero portare alla Vostra cortese attenzione:

Prima questione

La riapertura delle scuole in tempi di covid-19 si scontra con il bisogno del distanziamento sociale e il limite delle classi pollaio. Proposta soluzione

In questi giorni, oltre agli allarmi sanitario ed economico, ce n'è uno sociale conclamato (parola di Ministra dell'Istruzione): le classi pollaio, in tempi di fase 2 e 3, impediranno la riapertura delle scuole. Si teme una DAD ad oltranza anche per l'a.s. 20/21.

Allarmati gli studenti, i genitori, i docenti, le scuole tutte. E anche gli psicologi.

Due denunce-limite: **l'isolamento dei trecentomila alunni con disabilità** confinati – quando non abbandonati - in casa; la tragica previsione della dirigente del Caivano di Napoli: “se i miei ragazzi non tornano a scuola se li prende la **criminalità**”.

Ma è possibile una soluzione?

Pongo alla loro cortese attenzione alcune osservazioni che fanno da cornice al quadro:

1. **In tempi di Coronavirus, la scuola è sempre più classista.** Gli studenti che non hanno il device adeguato devono usare (se e quando possono) lo smartphone dei genitori impegnati con lo smart working. Chi vive in un campo rom e non è certo in grado di collegarsi. E dove si costruirebbe un ordinato angolo di studio? Questo succede anche agli studenti delle periferie delle città e in molte realtà del Sud. E che cosa dire di chi non ha nessuno a casa in grado di seguirlo e di aiutarlo?
2. **La scuola non può ripartire a settembre, perché le classi-pollaio non consentono il distanziamento sociale.** Si tratta, ancora una volta, di quegli invisibili la cui situazione ho denunciato negli anni, chiarendo che purtroppo in Italia il ricco sceglie la buona scuola pubblica – statale o paritaria – che vuole, mentre il povero è costretto ad accontentarsi; a più riprese, il Governo, interpellato, si è barricato dietro ad un mutismo assordante, mentre non dovrebbe far altro che adempiere al compito che la Costituzione gli assegna: “rimuovere gli ostacoli”.

Ecco dunque che, in una situazione di emergenza, si evidenziano le voragini del sistema scolastico italiano, palesemente classista, regionalista e discriminatorio.

La ministra Azzolina con il decreto scuola e le recenti dichiarazioni sembra indirizzarsi verso la DAD anche per l'a.s. 20/21.

Credo che si stia correndo il rischio reale di fornire soluzioni inadeguate e pericolosissime:

a) **dare fondi a pioggia.** In realtà non servono soldi, ma soldi spesi meglio. Le tecniche di organizzazione aziendale hanno ampiamente dimostrato che c'è una soglia oltre la quale i danari in più non solo non aiutano ma, avvitando e anestetizzando il sistema, addirittura creano un danno;

b) **congelare tutto.** Non si riparte, si eliminano gli esami di Licenza Media, si svolge online la maturità e tutti promossi. Gli stessi alunni, tranne i maturati, collaborativi o no, si ritroveranno a

scuola a settembre fortemente disturbati dal punto di vista psicologico. Non occorre essere un'aquila in EMDR per capirlo.

Con i debiti distinguo, suona così il decreto scuola licenziato il 06/04/2020, che estende le misure di contenimento per l'emergenza covid-19.

Il peso sociale di questa decisione sarà molto alto e non può essere sottovalutato. Soprattutto se la didattica a distanza andrà avanti anche a settembre 2020, prepariamo una task force di psicologi ed educatori: già da ora abbiamo abulici davanti a zoom, ragazzi sempre più isolati, già con pregresse difficoltà al confronto, alla vita condivisa. Vita familiare – per vari motivi – pari a zero. Per anni abbiamo cercato di curare il fenomeno dei ragazzi che si isolavano con una chiara dipendenza da internet: ora avremo una crescita esponenziale, almeno in determinate fasce di età.

D'altra parte, il rientro alla normalità si scontra con le classi pollaio che impediscono il distanziamento sociale. Allo scopo mi permetto di suggerire la soluzione percorribile.

Premesso che

le scelte funeste e lo scenario non costruttivo che si presentano al Governo sono:

1. continuare con la didattica a distanza senza avere una *mappatura* precisa delle migliaia di studenti non raggiunti, e della *qualità* dei risultati, come si denuncia in questi giorni, al netto delle lodi e dei ringraziamenti della Ministra;
2. spendere a pioggia per la didattica online o peggio con i doppi turni;
3. al costo dei ragazzi discriminati si aggiungono gli ulteriori costi sociali con l'aggravante del danno futuro per questi ragazzi e per la collettività;
4. peggio, il rischio è sfornare gente non scolarizzata, dalle scarse competenze, irrecuperabili da adulti ... I banchi incastrati e le flipped classroom sembravano una conquista; oggi ci accontenteremmo di gente che sappia leggere e scrivere;
5. il peggio del peggio: inserire nelle classi pollaio (!) i 300.000 alunni delle scuole pubbliche paritarie condannate a chiudere, che comporterebbero per lo Stato una spesa di 3 mld di euro, da aggiungersi ai 2,8 mld richiesti da Toccafondi per tentare di riaprire le scuole a settembre.

Tutto questo era evitabile negli anni passati, spendendo meglio e distribuendo con più intelligenza gli allievi fra le varie sedi scolastiche pubbliche - paritarie e statali. Perché tali sono le scuole del servizio nazionale di istruzione, per legge: pubbliche paritarie e pubbliche statali.

L'ideologia preferisce invece spendere 10mila euro a danno degli studenti e dei genitori, piuttosto che spendere meglio evitando le classi pollaio¹.

In una recente Nota le conferenze USMI-CISM hanno offerto allo Stato la possibilità di valutare - per far fronte alla emergenza delle scuole che, senza dubbio, avranno bisogno di garantire un sufficiente "distanziamento sociale" – l'utilizzo, previo accordo, di parte degli edifici delle scuole

¹ Ma quanto costa un allievo della scuola Statale? Qualcuno dice 6.500,00 altri non meno di 10.000,00 euro.

Come si evince dal dossier dell'Indagine Ocse – Pisa del 2019, che esamina i dati del 2015, il costo di un allievo dalla scuola statale dall'infanzia al Liceo è di euro 89.336,00 annui. Per un dato più aggiornato dobbiamo fare riferimento allo Studio degli economisti De Civicum con Deloit, che colloca il costo di un allievo della scuola statale a euro 10.000.

pubbliche paritarie, in una sorta di "patto educativo e civico", perché i due organismi responsabili delle Scuole Paritarie ritengono che la riapertura a settembre segnerà la effettiva rinascita del nostro Paese, dopo questo inverno sociale, economico e culturale (link della Nota).

Questa è una soluzione realistica, conveniente e percorribile; dalla figura che segue si evince chiaramente, guardando al numero delle sezioni, il quadro degli spazi nella scuola pubblica italiana, statale e paritaria:

Regione	Statale Infanzia	Paritaria Infanzia	Statale Primaria	Paritaria Primaria	Statale I grado	Paritaria I grado	Statale II grado	Paritaria II grado	Totali sedi scolastiche Statali	Totale sedi Scolastiche Paritarie
Piemonte	1.096	534	1.267	76	526	51	348	59	3.237	720
Lombardia	1.333	1.726	2.183	242	1.096	189	655	371	5.267	2.528
Veneto	608	1.114	1.364	94	577	64	356	106	2.905	1.378
Valle d'Aosta		8		3		1		5		17
Trentino Alto Adige		157		10		16		23		206
Friuli Venezia Giulia	299	176	363	22	156	12	121	14	939	224
Liguria	310	222	417	46	169	23	127	19	1.023	310
Emilia Romagna	732	805	944	74	434	45	306	56	2.416	980
Toscana	925	410	934	81	399	27	333	50	2.591	568
Umbria	314	75	287	9	112	5	95	7	808	96
Marche	489	94	435	16	220	7	155	38	1.299	155
Lazio	1.042	737	1.122	206	567	88	457	224	3.188	1.255
Abruzzo	461	111	400	17	211	6	136	21	1.208	155
Molise	117	31	117	2	76	0	50	0	360	33
Campania	1.543	1.003	1.481	308	746	38	628	315	4.398	1.664
Puglia	965	442	719	43	412	9	427	33	2.523	527
Basilicata	209	40	193	3	135	0	105	3	642	46
Calabria	838	353	804	24	437	11	292	40	2.371	428
Sicilia	1.515	690	1.388	86	643	24	556	193	4.102	993
Sardegna	490	229	478	23	312	6	192	23	1.472	281
	13.286	8.957	14.896	1.385	7.228	622	5.339	1.600	40.749	12.564

Fonte: Focus "Principali dati della scuola-Avvio Anno Scolastico 2019/2020" M.I.U.R.

Ci sono gli edifici a norma, esistono le persone che possono garantire oggi di aprire le scuole nel rispetto del distanziamento sociale a costo zero, eppure si continua a prediligere la politica dell'assurdo.

Seconda questione

Le tre misure urgenti richieste, lo Stato non abbandoni i genitori! Si allega il Dossier predisposto che nei prossimi giorni verrà pubblicato come Paper scientifico.

In estrema sintesi

L'unico scenario che mi prefiguro è che il buon senso civico prevalga. Il Governo, impegnato nel miglioramento del decreto Cura Italia, può e deve prendere atto dei numerosi emendamenti presentati, altrimenti sia consapevole che dovrà spiegare ai 900.000 allievi della scuola paritaria, ai loro genitori e ai 100.000 docenti le ragioni che lo hanno convinto a sacrificarli, nonostante il beneficio che apporta il pluralismo educativo, accanto a quello economico di 6 mld annui. Peggio, dovrà spiegare - sempre il Governo - quale peso ha avuto l'ideologia, tanto da potersi permettere, in tempi di emergenza coronavirus, una spesa, prevista ed evitabile, connessa alla chiusura del primo 30% delle scuole paritarie, di 3 mld di euro nel prossimo settembre, con l'immissione forzata di 300mila alunni dalle paritarie chiuse alle statali delle classi pollaio. Sempre che agli italiani interessi dove vanno a finire i soldi delle loro tasse e non badino solo a sapere quando potranno andare in spiaggia.

ANNA MONIA ALFIERI

Chi minimamente ragiona e sa, ascolta i bollettini di guerra del TG: “Salveremo le piccole e medie imprese, i lavoratori, daremo liquidità...” E i 100.000 docenti di cui sopra, e le piccole scuole già indebitate, magari con ambienti ampi e a norma, costruiti con intelligenza..., le scuole che con 5000 euro annui per allievo danno un ottimo servizio pubblico (allo Stato ne servono 10.000, e il servizio non è ottimo), quelli chi sono? Pagano le tasse, fino all’ultima lira, i docenti e le scuole. Nessun segreto per la GdF. I bilanci sono pubblici.

Certa e grata della Vostra attenzione e comprensione di quanto sia urgente una manovra per la famiglia la scuola necessaria per far ripartire il paese e garantire l’ordine pubblico

In fede

Anna Monia Alfieri

Allegato Dossier esclusivo copertura finanziaria delle misure urgenti richieste

PROFILO ANNA MONIA ALFIERI

Anna Monia Alfieri, religiosa delle Marcelline, si è laureata in Giurisprudenza nel 2001, in Economia nel 2007, conseguendo anche il Diploma Superiore di Scienze Religiose. E’ legale rappresentante dell’Istituto di Cultura e di Lingue Marcelline. Tra le voci più accreditate sui problemi dell’organizzazione dei sistemi formativi, collabora con la Divisione Enti non Profit di Altis (Alta Scuola Impresa e Società) dell’Università del Sacro Cuore di Milano, per l’organizzazione dei corsi di Alta Formazione (in management e alta dirigenza scolastica) per gli Istituti Religiosi e per la docenza negli stessi. Dal 2016 fa parte della Consulta di Pastorale scolastica e del Consiglio Nazionale Scuola della CEI. Numerosi sono i suoi contributi scientifici su Riviste specializzate e in volumi collettanei. Segnaliamo i saggi “La buona Scuola Pubblica per tutti Statale e Paritaria” (in collaborazione con (M. C. Parola e M. Molledo, Laterza, Bari 2010); “Il diritto di apprendere. Nuove linee di investimento per un sistema integrato” (in collaborazione con M. Grumo e M. C. Parola, Giappichelli, Torino 2015); “Lettera ai politici sulla libertà di scuola” (in collaborazione con Dario Antiseri, Rubbettino 2018). ([link per CV completo](#))

CONTATTI

Sito: www.ildirittodiapprendere.it

Facebook: fb.me/DirittoDiApprendere

Messenger: m.me/AnnaMoniaAlfieri

Twitter: @AnnaMonia_A

Linkedin: @annamoniaalfieri

alfieriannamonia@ildirittodiapprendere.it

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ANNA MONIA ALFIERI
Indirizzo	Piazza Andrea Ferrari, 5 – 20122 Milano
Telefono	02.58306661 - 340.6137565
Fax	02.58300857
E-mail	legale.rappresentante.ICL@marcelline.it alfieriannamonia@ildirittodiapprendere.it
Sito	www.ildirittodiapprendere.it
Twitter	@AnnaMonia_A
Facebook	https://www.facebook.com/DirittoDiApprendere/
Nazionalità	Italiana
Stato civile	Religiosa dell'Istituto Internazionale delle Suore di Santa Marcellina
Data di nascita	12 GIUGNO 1975

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|---|---|
| • Date (da – a) | 1994 – 1997 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | CASA RELIGIOSA ISTITUTO DI CULTURA E LINGUE PER L'EDUCAZIONE E ISTRUZIONE NELLE SCUOLE DELLE SUORE MARCELLINE, via Quadronno, 15 – 20122 Milano |
| • Tipo di azienda o settore | Scuole Pubbliche Paritarie |
| • Tipo di impiego | Docente volontaria di Religione nella Scuola Primaria |
| • Date (da – a) | 1997 – 2003 |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | CASA RELIGIOSA ISTITUTO DI CULTURA E LINGUE PER L'EDUCAZIONE E ISTRUZIONE NELLE SCUOLE DELLE SUORE MARCELLINE, in via Quadronno, 15, Milano |
| • Tipo di azienda o settore | Scuola Paritaria |
| • Tipo di impiego | Docente volontaria di Religione nella Scuola Primaria e Secondaria di 1° Grado |

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>2001</p> <p>Avv. Arianna Sansone Via G.B. Bazzoni, 2 – Milano - Tel. 024986955</p> <p>Studio Legale</p> <p>Esperienza di collaborazione – praticantato per l'esame di Procuratore</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>1999 – 2003</p> <p>CASA RELIGIOSA ISTITUTO DI CULTURA E LINGUE PER L'EDUCAZIONE E ISTRUZIONE NELLE SCUOLE DELLE SUORE MARCELLINE, in via Quadronno, 15, Milano</p> <p>Scuole Pubbliche Paritarie</p> <p>Responsabile Convitto interno</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>2001-2012</p> <p>Casa Religiosa Socio Educativa delle Suore di Santa Marcellina, sede di Campora di Sopra di Guzzano</p> <p>Ente Ecclesiastico civilmente riconosciuto con D.P.R. del 05/05/1981</p> <p>Responsabile Amministrativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>2001-2007</p> <p>CASA RELIGIOSA ISTITUTO DI CULTURA E LINGUE PER L'EDUCAZIONE E ISTRUZIONE NELLE SCUOLE DELLE SUORE MARCELLINE in Milano</p> <p>Ente Ecclesiastico civilmente riconosciuto con D.P.R. del 15/06/1977 – D.P.R. 298/1986 n. 727</p> <p>Coordinatrice contabile e fiscale</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2001-2010</p> <p>ISTITUTO INTERNAZIONALE DELLE SUORE DI SANTA MARCELLINA – piazza Andrea Ferrari, 5 – 20122 Milano</p> <p>Ente Ecclesiastico</p> <p>Consulente assicurativa</p> <p>Responsabile dei rapporti con Istituti previdenziali e assicurativi per le Religiose della Congregazione delle Suore Marcelline</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>2003-2013</p> <p>“CASA RELIGIOSA SOCIO-EDUCATIVA MARINA VIDEMARI DELLE SUORE MARCELLINE”, via Quadronno, 23 - 20122 Milano</p> <p>Ente Ecclesiastico civilmente riconosciuto</p> <p>Responsabile delle ospiti della “Residenza Santa Marcellina”</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p><i>Dal 2007</i></p> <p>CASA RELIGIOSA ISTITUTO DI CULTURA E LINGUE PER L'EDUCAZIONE E ISTRUZIONE NELLE SCUOLE DELLE SUORE MARCELLINE</p> <p>Ente Ecclesiastico civilmente riconosciuto con D.P.R. 15/06/1977 n. 544 – D.P.R. 298/1986 n.727</p> <p>Legale Rappresentante (incarico con rinnovo triennale)</p> <p>Ha poteri di gestione ed amministrazione dell'Ente, ne ha la legale rappresentanza, è responsabile della gestione delle risorse finanziarie e dei risultati del servizio. Ad essa spettano – in accordo con la Madre Generale della Congregazione - poteri gestori, organizzativi e deliberativi e di valorizzazione delle risorse umane.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2007- 2017</p> <p>Diocesi di Milano</p> <p>Diocesi di Milano</p> <p>Consulente volontaria</p> <p>Coordinatrice della Commissione Matres</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p><i>Dal 2008</i> ALTIS – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano</p> <p>Università Collaboratrice esterna <i>Collaboratrice Divisione Enti non Profit di Altis (Alta Scuola Impresa e Società) dell'Università del Sacro Cuore di Milano (Direttore prof. Marco Grumo)</i></p> <p>Collaborazione con la scuola di alta formazione ALTIS per l'organizzazione dei corsi di Alta Formazione (in management e alta dirigenza scolastica) per gli Istituti Religiosi e per la docenza negli stessi. Nello specifico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Corso di alta formazione: Scuola di Management per gli istituti religiosi in "Gestione innovativa e sviluppo" – prima e seconda edizione - Corso di alta formazione: Scuola di Alta formazione per la NUOVA DIRIGENZA delle scuole cattoliche in "Gestione innovativa, amministrazione e sviluppo" – prima e seconda edizione - Corso di alta formazione per SUPERIORI e CONSIGLI degli istituti religiosi in "Gestione innovativa, amministrazione e sviluppo" – prima e seconda edizione - Corso di alta formazione per Presidi, Economi, Gestori, Dirigenti degli istituti Scolastici in "La gestione delle scuole Cattoliche in Periodo di Crisi" – prima edizione, Luglio-Dicembre 2013
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p><i>Dal 2008</i> Istituti Religiosi italiani Volontaria Conferenze sulla riorganizzazione amministrativa-gestionale delle attività apostoliche presso vari Istituti religiosi in Italia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>2009-2011 Scuola Parrocchiale Paritaria San Giuseppe – Meda (MI)</p> <p>Scuola cattolica paritaria Membro esterno – Volontaria Consulente gestionale per il Consiglio di Gestione della scuola Parrocchiale San Giuseppe, Meda</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p><i>Dal 2010</i> Associazione Mariapaola Albertario (A.M.A.), via Quadronno, 15 – 20122 Milano</p> <p>Associazione di promozione sociale Volontaria Incarico di organo di sorveglianza dell'Associazione di promozione sociale A.M.A</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p><i>Dal 2011</i> Unione Superiori Maggiori Italiani (USMI) – Via Lanzone, 53 Milano</p> <p>Organismo di diritto pontificio con personalità giuridica (can. 709), costituito con Decreto della Sacra Congregazione per i Religiosi e gli Istituti Secolari (N. AG 2347/63 del luglio 1963) Volontaria Membro delegato dall'USMI Lombardia per il settore scuola in Consulta Regionale Lombarda per la Pastorale Scolastica</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>a.a. 2011/12 Università degli Studi di Bari, Facoltà di Scienze dell'Educazione e della Formazione</p> <p>Ente pubblico Cultore della Materia presso la Cattedra di Filosofia Teoretica e Logica (corso di Laurea in Scienze dell'Educazione e Formazione Primaria) - Chiar.ma Luigia Di Pinto E' invitata a tenere dei seminari presso le due cattedre di cui sopra in merito alla questione della</p>

Buona Scuola Pubblica con un taglio teoretico ed educativo

<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p>Nel 2011 CIOFS Scuola FMA Volontaria- Membro esterno del C.D. CIOFS Scuola FMA Associazione promossa nell'ambito dell'Istituto delle Figlie di Maria Ausiliatrice Collaboratrice esterna Partecipa nella riflessione e approfondimento delle problematiche della Scuola Cattolica, al fine di elaborare linee di pensiero comune e promuovere una cultura più attenta alle Istituzioni scolastiche e alla libertà di scelta educativa da parte delle famiglie</p>
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p>2011-2012 Membro di controllo del Comitato Etico del fondo cattolico JPMorgan Funds Global Catholic Ethical Balanced Fund Membro del Comitato Etico Finanza Collaboratrice esterna al Comitato sono attribuite funzioni consultive per l'attività del Gestore del Fondo "Global Catholic Ethical Balanced Fund"</p>
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p>Dal 18 Luglio 2011 al 30 Aprile 2013 Segreteria Regionale Lombardia del C.N.E.C. Via Oldofredi, 14 20124 Milano Consiglio Nazionale Economi di Comunità Collaboratrice della Segreteria Regionale Lombardia del C.N.E.C. Proporre, confrontare, testimoniare e trasferire le esperienze ai fini formativi delle religiose/i</p>
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p><i>Dal</i> 2011 Unione Superiori Maggiori Italiani – Via Lanzone, 53 Milano Organismo di diritto pontificio con personalità giuridica (can. 709), costituito con Decreto della Sacra Congregazione per i Religiosi e gli Istituti Secolari (N. AG 2347/63 del luglio 1963) Volontaria Responsabile dell'ufficio Regionale Scuola e Cultura USMI Lombardia</p>
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p>2011-2012 F.I.D.A.E. – Federazione Istituti Di Attività Educativa, Via Copernico, 9 Milano Federazione con riconoscimento ecclesiastico e civile Volontaria Referente FIDAE Milano</p>
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità	<p><i>Dal</i> 2012 Associazione Vita Consacrata in Lombardia Associazione Volontaria Rappresentante per il settore Scuola</p>
<ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego	<p>Dal 22 Ottobre 2012 e Rinnovata con secondo mandato a Novembre 2015 sino al 2018 FIDAE LOMBARDIA, Federazione Istituti Di Attività Educative – Via Copernico, 9 Milano Dal 2015 eletta per Membro della GIUNTA F.I.D.A.E. NAZIONALE Federazione con riconoscimento ecclesiastico e civile Volontaria</p>

• Principali mansioni e responsabilità

Presidente FIDAE LOMBARDIA .

Il Presidente regionale è responsabile della Federazione nell'ambito della sua regione: mantiene i collegamenti tra il Presidente Nazionale della Federazione e la Regione FIDAE, rappresenta la Federazione presso le autorità ecclesiastiche e civili e presso le organizzazioni similari

Nel 2018 con gratitudine per la positiva esperienza reputo doveroso declinare la richiesta di disponibilità alla rielezione. L'impegno responsabile che domanda una presidenza implica anche porsi degli obiettivi verificabili in tempi stabiliti, insieme ad una giusta dose di sano distacco, affinché le preziose realtà associate possano continuare il loro servizio con rinnovato entusiasmo, sulla base degli obiettivi raggiunti, in una sana alternanza del presidente e dei consiglieri.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Dal 23 Ottobre 2012 al 2013

Gruppo Giuridico CNEC – Via Cardinal Mistrangelo, 59 - Roma

Consiglio Nazionale Economi di Comunità
Volontaria

Membro della Consulta Giuridica Nazionale CNEC

Il Gruppo Giuridico ha come scopo quello di fornire supporto *tecnico* e nello specifico giuridico e di *competenza* agli organi Cnec, *raccoglie* i consulenti Cnec, fornisce gli strumenti tecnici e professionali per il lavoro di formazione e diffusione del Cnec, collabora ad elaborare le linee tematiche e programmatiche del Cnec, individua problematiche di interesse per gli enti religiosi e promuove le loro soluzioni.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 20 Febbraio 2013 -2014

Ufficio Scolastico Regione Lombardia, via Pola 11 Milano

U.S.R. Lombardia

Membro del Tavolo Tematico n. 8 - *Aspetti normativi, giuridici e disciplinari.*

Coordinatore tematico Dott. Volta

I tavoli sono rivolti alla dirigenza della scuola pubblica statale con la direzione nella persona del Dott. De Sanctis

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 27 Maggio 2013

Regione Lombardia, Piazza Città di Lombardia, 1 (Milano)

Assessorato Istruzione, Formazione e Lavoro

Membro Coordinatore del Gruppo Strategico, Tavolo Permanente sulla Parità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 13 Giugno 2013-2015

I Commissione Affari Costituzionali VII Commissione Cultura, Scienza e Istruzione, Collaborazione nella Conduzione del

GRUPPO DI STUDIO NAZIONALE sulla PARITA' SCOLASTICA

VII Commissione Permanente alla Camera e I Commissione Permanente alla Camera

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 05 Settembre 2013

Assessorato Scuola Comune di Milano

Membro del gruppo di studio sulla Parità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Dal 2014 al 2018 Membro in qualità di esperto al Tavolo Parità al Miur

Ministero della Pubblica Istruzione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro

Dal mese di Giugno 2014 al mese di Luglio 2015

Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Coordinatore Scientifico e Docente del corso di Alta Formazione: "Direzione e gestione delle

- Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
- Scuole paritarie degli Istituti Religiosi”.
- Dal 26 Giugno 2014
Ministero dell’Università e della Ricerca, Roma
Collaboratrice esterna su incarico
Esperta presso svariate Commissioni e Tavoli sulle Scuole Paritarie.
- Dal* mese di Ottobre 2014
USMI NAZIONALE, Unione dei Superiori Maggiori Italiani
Consulente esperto
- Dal* mese di Settembre 2015
USMI NAZIONALE, Unione dei Superiori Maggiori Italiani
Responsabile Ufficio Scuola e membro del Consiglio Nazionale CEI
e Membro della Consulta Pastorale Scolastica CEI
- Dal mese di Marzo al Mese di Settembre 2015
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Tutor per Valutazione e discussione Business Plan – di uno studente- Executive Master in
Social Entrepreneurship-MHUSE.
Tema : MANAGEMENT OF THE PRIVATE SECONDARY SCHOOL AS SOCIAL ENTERPRISE
- Dal 21 Settembre 2015, Membro dell’Unione dei Giuristi Cattolici
UGCI di Milano
Socia
Unione Approvato dal Consiglio Episcopale Permanente della C.E.I.
nella sessione del 26-29 marzo 2012.
- Dal mese di Gennaio 2016 al mese di Luglio 2016
Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Coordinatore Scientifico e Docente del corso di Alta Formazione: “Direzione e gestione delle
Scuole paritarie degli Istituti Religiosi”.
- Dal mese di Marzo 2016
Membro del Consiglio Nazionale CEI (scuola) rinnovato nel 2018
Membro di diritto
CEI
- Dal mese di Maggio 2016 con DD 452
Membro Esperto nel Gruppo di lavoro istituito al MIUR
Con compiti di studio e proposta per il riordino delle disposizioni legislative in materia di scuola
- Dal mese di Novembre 2016 al mese di Luglio 2017
Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Coordinatore Scientifico e Docente del corso di Alta Formazione: “Direzione e gestione delle
Scuole paritarie degli Istituti Religiosi”. III Edizione
- Dal mese di Novembre 2017 al mese di Luglio 2018
Altis, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Coordinatore Scientifico e Docente del corso di Alta Formazione: “Direzione e gestione delle
Scuole paritarie dopo la L.107 e le otto deleghe. IV Edizione

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore

Dal 22 Novembre 2017

Membro del Gruppo di lavoro per la definizione Costo Standard di sostenibilità (Decreto 22.11.2017 n. protocollo 0000917)

Esperta politiche scolastiche
Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Dal 1 Gennaio 2018

Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Frena il Bullo – Centro europeo Battaglia contro il bullismo
Fondazione Asso.Safe

Nel 2016 / 2017

Membro in qualità di esperta della commissione istituita al MIUR per la revisione del Testo Unico con la presidenza dell'AVI: Maria Paola Zerman.

Dal 22 Settembre 2018

Membro eletto del consiglio direttivo di Associazione Vita Consacrata Lombarda.

29 marzo - 25 maggio 2019

Assunto ruolo di Membro nominato per la direzione scientifica del Corso e per la docenza Corso di alta formazione Management scolastico e direzione delle scuole paritarie.
V Edizione – Altis, Milano.

Giugno 2018

Docenza presso Corso di Preparazione al Concorso Ordinario Docenti Infanzia, Primaria e Sostegno "Essere Docenti nel 21esimo Secolo"
Organizzato da I.R.A.S.E. (ente qualificato per la formazione del personale scolastico) con la UIL Scuola Lombardia

11 ottobre - 23 novembre 2019

Assume il ruolo di Membro nominato per la direzione scientifica del Corso e per la docenza Corso di alta formazione Management scolastico e direzione delle scuole paritarie.
VI Edizione – Altis, Roma.

PUBBLICAZIONI

- Date (da – a)
 - Titolo del testo

- Date (da – a)
 - Titolo del testo

- Date (da – a)
 - Titolo del testo

- Date (da – a)

Settembre 2010

Anna Monia Alfieri – Maria Chiara Parola – Miranda Moltedo, *“LA BUONA SCUOLA PUBBLICA PER TUTTI STATALE E PARITARIA”*, LATERZA, Bari, 2010

Dal Giugno 2011 al 2014

Ha curato una Rubrica con cadenza mensile sulla Scuola nel settimanale VOCE DI POPOLO: settimanale di informazione, attualità e cultura dell'Arcidiocesi di Foggia-Bovino

Marzo 2013, Quaderno di geografia: Dalla ricerca alla didattica due autori a confronto, stampato a cura del Centro e Progettazione Grafica, Università degli Studi del Molise.

Dal mese di Maggio 2013 a Dicembre 2013

• Titolo del testo	<p><i>La Parola è con noi.... Commenti al Vangelo festivo per l'Unione dei superiori Maggiori d'Italia (USMI) pubblicato sul sito www.usmi.it</i> Cura la Rubrica "Educare si può" Interventi con cadenza di 15 gg sui temi: la famiglia, la scuola, la societas, l'educazione, le relazioni...</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>Dal 2013 <i>Interviste ed Interventi sul tema sul sistema scolastico, la libertà di scelta educativa della famiglia e il pluralismo educativo, pubblicati su stampa e vari quotidiani online e/o cartacei presso, a) emittenti televisive: Radio Maria, Radio Padre Pio Tv, Tele Blu, l'Altra Campana, Radio Mater, Radio Popolare, Mattino Estate su Rai 1, Radio 105 trasmissione La Giunga, 7Gold Aria Pulita, Radio24 (la radio Il Sole 24 ore). b) Stampa: Avvenire, La Notizia, Il Sussidiario, Non profit online, Usmi, Vita Consacrata Lombarda, Libertà di educazione, Libero, Repubblica, La Nuova Bussola Quotidiana, Tempi, Il Nuovo Torrazzo, Orizzonte Scuola, Justitia, Formiche, Italia Oggi, Il Tempo, Il Giornale, A Sua Immagine, La Tecnica della Scuola, Tuttoscuola, Il Corriere della Sera, Famiglia Cristiana, Il Segno, Frammenti di Pace, Agensir, La Croce quotidiano, Impaginato.it, Affaritaliani.it, Prima di tutto Italiani, La Verità, Interis.. c) Riviste scientifiche IUSTITIA, NON PROFIT paper. La Tribuna Politica web; Rivista LASALLIANA.</i> Autrice di numerose pubblicazioni e ricerche per testate giornalistiche cartacee e online</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>Dal 2015 cura un proprio Blog per Formiche.net</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>Febbraio 2015 Ha scritto per il testo "L'Università di oggi e le sue sfide. Studi in onore di Mons. Enrico Dal Covolo", Edizione Morcelliana 2015 il capitolo "La scuola pubblica è statale e paritaria. Come muoversi dal riconoscimento alla piena attuazione dello stesso".</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>27 Ottobre 2015 ANNA MONIA ALFIERI, MARCO GRUMO, MARIA CHIARA PAROLA, "Il diritto di apprendere. Nuove linee di investimento per un sistema integrato", prefazione del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, On.le Sen. Stefania Giannini. G. Giappichelli Editore-Torino.</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>Dal Mese di Settembre 2015 è una firma per la testata giornalistica "Il Giornale" e cura la Rubrica Scuola di "No profit Online" Dal 2016 scrive per la Rubrica USMI "Dentro la scuola"</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>06 giugno 2017 ha contribuito alla stesura del documento: Autonomia, parità scolastica e libertà di scelta educativa. Un documento del Consiglio Nazionale della Scuola Cattolica: le scuole paritarie e la formazione professionale sono una presenza da garantire, nel segno della sussidiarietà.</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>2017 ha contribuito alla stesura del XIX Rapporto Scuola Cattolica in Italia, IL VALORE DELLA PARITA' a cura del Centro Studi per la scuola cattolica Ufficio Nazionale per l'educazione, la scuola e l'università. Ha approfondito e elaborato il capitolo "Il costo standard per migliorare l'efficienza del sistema".</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>Ottobre 2018 Dario ANTISERI, Anna Monia ALFIERI, "Lettere ai politici sulla libertà di Scuola", Ed. Rubbettino, 2018.</p>
• Date (da – a) • Titolo del testo	<p>Febbraio 2019 AAVV, "Insegnamenti straordinari", Ed. Fabbrica dei Segni Editore, 2019.</p>
• Date (da – a)	<p>Dal 2018 è una firma per la testata giornalistica Nuova Bussola Quotidiana (NBQ).</p>

- Date (da – a)
- Titolo del testo

Novembre 2019

STUDI, “**La libertà di scelta educativa e la proposta del Costo Standard di sostenibilità**”, La Rivista Lasalliana 86 (2019) Ed. Lasalliana

- Date (da – a)
- Titolo del testo

Dicembre 2019

IL PUNTO “**Scuola, quale libertà di scelta? Comprendere migliora la vita**”, Rivista Consacrazione e Servizio –USMI n. 6/2019

- Date (da – a)
- Titolo del testo

Settembre 2019

“**Il bene comune e le politiche scolastiche**”. Contributo alla Pubblicazione “**Il bene comune. Dove spingere lo sguardo della politica**” di Benedetta Cosmi, Armando editore 2019

- Date (da – a)
- Titolo del testo

In fase di pubblicazione

“**Scuola, educazione, libertà**” - Atti del Convegno AVCL “La libertà di scelta educativa nel Modello Lombardo: come valorizzarlo nell’Autonomia, 23 Marzo 2019. Ed. Ancora 2020.

TRASMISSIONI TELEVISIVE

- Tre interventi ad “**Aria Pulita**” su **7Gold** sulla Scuola
- Dal mese di Maggio 2016 al 2017 opinionista nella trasmissione “**Buongiorno Lombardia**” di **Telelombardia**
- Dal 2015 cura la rubrica “**Alleanze educative**” su **Radio Mater**
- Negli anni 2016-2017 ha curato la rubrica “**Suor Anna Risponde**” presso **Milanow** (Canale specialistico sulla scuola facente parte del circuito di Telelombardia)
- Dal 2017, Ospite presso la trasmissione settimanale “**Tra il Dire e il Fare TV**” su **Milanow** (Canale specialistico sulla scuola facente parte del circuito di Telelombardia)
- Nel 2018, Ospite presso la rubrica settimanale “**Il Papa Ieri e Oggi**” in qualità di membro esperto sulla scuola su **Radio Vaticana 5**. Ospite in qualità di esperto politiche scolastiche a **Rete 55 (Varese)**
- Nel 2019, Ospite alla Trasmissione “Famiglia Giovani Chiesa” a cura della giornalista Sara Fornari, **Tele Pace** (Roma)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

1993 – 1994

Istituto “Ezio Vanoni”, Nardò (LE)

Ragioneria, Economia, Matematica finanziaria, Statistica

Maturità Tecnica Commerciale, diploma di Ragioniere e Perito Commerciale

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

1999 – 2000

Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

Laurea in Giurisprudenza v.o., indirizzo Amministrativo

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

2001 – 2002

ISSR di Milano

Magistero di Teologia, indirizzo pedagogico – didattico

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

2003

INAZ PAGHE SRL Milano

Corso Formativo di Paghe e Contributi

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione

2002-2003

Università degli Studi di Padova. Facoltà di Scienze della Formazione. Dipartimento di Scienze

o formazione	dell'Educazione
• Qualifica conseguita	Corso di Perfezionamento Universitario: Direzione e Gestione di servizi Formativi e Organizzativi
• Date (da – a)	2005 – 2006
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
• Qualifica conseguita	Laurea in Economia v.o., indirizzo Servizi Professionali per l'Impresa
• Date (da – a)	2005
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
• Qualifica conseguita	European Computer Driving Licenze (ECDL)
• Date (da – a)	Dal 2005 al 2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – ALTIS
• Qualifica conseguita	Corso di Alta Formazione "Gestione, amministrazione e controllo degli Enti Ecclesiastici" e edizioni successive
• Date (da – a)	Dal 27 Gennaio 2007 al 01 Dicembre 2007
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – ALTIS
• Qualifica conseguita	Corso di Alta Formazione "Gestione, Amministrazione e Controllo degli Enti Ecclesiastici" II Edizione
• Date (da – a)	Dal 16 Luglio 2007 al 20 Luglio 2007
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – ALTIS
• Qualifica conseguita	Corso di Alta Formazione "Summer School in Management innovativo delle Organizzazioni Non Profit "
• Date (da – a)	2008
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano – ALTIS
• Qualifica conseguita	Corso di Alta Formazione "Gestione Innovativa e Sviluppo per gli istituti Religiosi"

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	Italiano
ALTRE LINGUE	Inglese e francese
• Capacità di lettura	BUONA
• Capacità di scrittura	BUONA
• Capacità di espressione orale	BUONA

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Nelle attività professionali ed extra-professionali ho sempre prediletto l'approccio ai problemi svolto in "team", dando un peso determinante alle potenzialità della multifunzionalità di un gruppo ed all'importanza al suo interno del ruolo della comunicazione (ed in particolare del processo d'ascolto).

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Nell'ambito delle attività lavorative più complesse ed articolate, che necessitano meticolosità di progettazione e monitoraggio di lavori e scadenze, ho acquisito e sviluppato capacità adeguate nell'affrontare progetti e sfide professionali in modo strutturato ed organizzato. Per poter perseguire gli obiettivi preventivati, e in qualità di Legale Rappresentante della Casa Religiosa Istituto di Cultura e Lingue Marcelline, ho acquisito, anche attraverso l'esperienza, un'ampia determinazione nel creare uniformità d'intenti nel gruppo di appartenenza, composto

oltre che da religiose della Congregazione delle Marcelline, anche da personale laico a svariati livelli di competenze, cultura, professionalità.

Il *know how* acquisito nel tempo ha favorito in me adeguate capacità amministrative e gestionali non solo a livello di Enti *non profit*.

Nel 2016 è stata definita dalla stampa la voce più autorevole e competenze sul comparto scuola.

CAPACITÀ E COMPETENZE
INFORMATICHE

Ottima conoscenza pacchetti Office, internet, social network e programmi vari di contabilità.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze gestionali e nella riorganizzazione - ristrutturazione e rilancio di sistemi scolastici in difficoltà

HOBBIES

Scrivere articoli
studio e lettura
teatro "Autore preferito Pirandello"

PATENTE

Patente Automobilistica B

23-24 giugno 2009, convegno “La gestione innovativa degli istituti religiosi, dall’amministrazione alla gestione”: la necessità di passare dall’amministrazione alla gestione del patrimonio, l’importanza della realizzazione di un bilancio consolidato, la “nuova” figura dell’economista. Istituto Figlie di N.S. di Misericordia, Savona.

22 Ottobre 2009, Convegno “Progetto Talenti in Libertà” presso Istituto Comprensivo Paritario Marcelline, sede di via Quadronno, 15 – Milano.

23 Gennaio 2010, “Nuovi modelli di gestione. Il lavoro del religioso”, Ispettorica Triveneto Madre Mazzarello, Padova.

04 Marzo 2010, “La gestione degli IR nelle loro attività”, assemblea Superiori Maggiori, Triuggio.

06-09 Maggio 2010, “La gestione degli istituti religiosi nelle loro attività -Tra gestione e carisma”, assemblea CIL, Torino.

06 Settembre 2010, “La specificità della missione (carisma) delle scuole cattoliche tra gestione e carisma”, Collegio degli Angeli, Milano.

22 Ottobre 2010, presentazione del libro “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso Istituto Marcelline, sede di piazza Tommaseo, 1 – Milano.

30 Marzo 2010, 50° convegno nazionale CNEC, “La Buona Scuola pubblica per tutti statale e paritaria a 10 anni dalla Parità”, Roma.

12 Novembre 2010, presentazione del libro “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso Istituto Marcelline, sede di Foggia.

28 Novembre 2010, Convegno C.E.T, “Scuole Paritarie in Veneto, Quale futuro?”, Auditorium Collegio San Pio X, Treviso, organizzato da A.Ge.S.C., Fidae, Fism.

28 Gennaio 2011, Presentazione del libro “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso Istituto Marcelline, sede di Arona.

05 Febbraio 2011, presentazione del libro “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso Istituto Marcelline, sede di via Quadronno, 15 – Milano.

14 Febbraio 2011, “Ravviviamo la nostra identità carismatica la progettualità: mentalità da acquisire e processo da attivare”, Figlie di Maria Ausiliatrice, Messina.

03 marzo 2011, “Nuovi modelli di gestione delle scuole cattoliche nel nuovo contesto”, Figlie di Maria Ausiliatrice, CIOFS, Napoli.

18 Marzo 2011, convegno “La buona scuola pubblica per tutti statale e paritaria”, presso Istituto Canossiano di Feltre, organizzato da A.Ge.S.C., Fidae, Fism, ASS. Giovani Conz, Ufficio Diocesano Pastorale Scolastica.

02 Aprile 2011, Presentazione del libro “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso Istituto Marcelline, sede di Lecce.

04 Aprile 2011, Presentazione del libro “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso Istituto Marcelline di piazza Tommaseo, liceo classico/scientifico, Milano.

09 aprile 2011, convegno: “Trasmettere i valori essenziali che danno senso alla vita”, presso Scuola Paritaria “M. Tonioli”, Monza.

15 aprile 2011, convegno “La buona scuola pubblica per tutti statale e paritaria” presso sala Quadrivium, Genova.

02 maggio 2011, convegno “La Buona Scuola Pubblica per tutti statale e paritaria” presso I.T.S.S. SCARCERLE, Padova, organizzato da MIUR Veneto.

31 maggio 2011, convegno “Una scuola di qualità: metodi e protagonisti” presso Auditorium Istituto Marcelline, Corso Garibaldi, 108, Foggia.

27 Agosto 2011, convegno “Una gestione innovativa degli IR I° parte” presso le suore FMA Sicilia.

27-27 Settembre 2011, convegno “Una gestione innovativa degli IR II° parte” presso le suore FMA Sicilia.

08 Ottobre 2011, convegno “Una gestione innovativa degli IR. Gestione e Carisma”, presso Le suore ASCJ, Roma.

20- 21 Ottobre, 2011, convegno “Nuova gestione”. I passaggi della gestione innovativa, presso le suore FMA, Torre Annunziata (Napoli).

31 Ottobre 2011, FMA nella Scuola. Trattati di una identità riscoperta. Educare nella Scuola cattolica. *La sfida organizzativo – gestionale*, Roma.

23 Novembre 2011, Convegno “Crescere imparando a gestire i conflitti. Un progetto per le

scuole milanesi”, in cooperazione con il Comune (l. 28.08.1997 n. 285), Milano.

24 Novembre 2011, 51° Convegno Nazionale C.N.E.C., convegno “Il valore sociale delle nostre opere nelle difficoltà di oggi”, Roma.

11 Maggio 2012, Convegno Regionale dell'Ufficio per la Scuola, l'Educazione e l'Università, Genova, “Una scuola pubblica: Scuola statale - Scuola paritaria - Formazione professionale per un sistema di istruzione e di educazione costruito dai suoi protagonisti (studenti, famiglia, docenti, istituzioni)”.

18 Dicembre 2012 Convegno Regionale CNEC di formazione e aggiornamento. Intervento: “Corresponsabilità: il ruolo del Consulente negli Istituti di Vita Consacrata”, Milano.

14 Marzo 2013, Seminario Regionale CNEC – Lombardia: *La gestione dei consulenti: relazione e responsabilità*. Intervento “Linee guida di una collaborazione negli Istituti di Vita Religiosa per una attività apostolica al servizio della società civile”, Milano.

15 Marzo 2013 Seminario Regionale di Studio: *Il Futuro dell'Europa? Dipende dalla libertà di educazione*. Promosso dalle associazioni Lombarde Fidae, Foe, Cdo, Fism, Agesc, Age, Curia di Milano. Intervento: “*Il Sistema Scolastico Nazionale Italiano e l'Europa: Percorso storico, sociale, giuridico comparativo per una scuola al servizio della società civile*”, Milano.

21 Marzo 2013, Presentazione testo “Geografia: dalla ricerca alla didattica” presso l'Università degli Studi del Molise, Campobasso.

06 Aprile 2013, Assemblea AGESC Nazionale in Milano. Intervento: “*La collaborazione tra le Associazioni al servizio della Res-Pubblica!*”.

09 Aprile 2013, Assemblea AGESC Provinciale, Milano. Intervento: “*Come buoni cittadini al servizio della Res-Pubblica: rilettura della parità e del diritto di scelta educativa della famiglia!*”.

13 Aprile 2013, Marcia Andemm al Domm, Milano. Intervento: “*La libertà di scelta educativa della famiglia in Italia e in Europa, rilettura storico- giuridico e sociale in una corresponsabilità fra Associazioni e Istituzioni politiche*”.

18 Aprile 2013, Assemblea ordinaria e Convegno FILINS, Roma. Intervento: “*Reale parità fra scuola statale e scuola paritaria senza oneri aggiuntivi per le famiglie*”, Palazzo il Tempo, Roma.

03 –04 Maggio 2013, Partecipa e funge da segretaria al Gruppo di Studio “*Alleanza Educativa*” Laboratorio nazionale La Chiesa per la scuola, organizzato dalla Conferenza Episcopale Italiana (CEI), Roma.

18 Maggio 2013, Convegno dall'Emergenza Educativa al Referendum di Bologna, Intervento: *IUS EDUCANDI, OFFICIUM PERSOLVENDU*. Diritto di educare, dovere da realizzare. Rilettura storico- giuridica, comparativa Europa dell'art. 33, comma 3 “Senza Oneri per lo stato”. Organizzato dal Comitato “Vivi la Famiglia”, Bologna.

25 Maggio 2013, Organizzatore del Seminario “Libertà di insegnamento, libertà educativa delle famiglie, diritto all'apprendimento degli allievi” con l'adesione delle Associazioni Lombarde settore scuola (Fism, Age, Agesc, Foe, Cdo, Comitato politico scolastico, Diesse, Ucim, Aimc, Arcidiocesi di Milano) e con la presenza dell'Onorevole Elena Centemero (Coordinatore Nazionale PDL Scuola, Università Ricerca e Cultura, Membro I commissione Affari Costituzionali, e VII commissione Cultura, Scienza e Istruzione) Milano.

25 Maggio 2013, Seminario “Libertà di insegnamento, libertà educativa delle famiglie, diritto all'apprendimento degli allievi”, Intervento: *Il Sistema scolastico di Istruzione Italiano e il Sistema scolastico di Istruzione Europeo a confronto*.

05 Luglio 2013, Lezione all'Università Cattolica, “La gestione delle scuole Cattoliche in Periodo di Crisi” Intervento: *Il contesto attuale delle scuole cattoliche*,

26 Luglio 2013, Convegno “Ragazzi di ieri e ragazzi di oggi: stessi sogni e stessi bisogni?” Intervento: *La società civile e il ruolo primario dell'educazione per giovani al servizio della Res-Pubblica*. Organizzato dalla Fondazione Rifugio S. Anna, Massa Marittima.

02 Settembre 2013, Incontro: *IUS EDUCANDI, OFFICIUM PERSOLVENDUM, scuola paritaria primaria e dell'infanzia Padre Di Francia*, Monza.

12-15 Settembre 2013, 47ma Settimana Sociale dei Cattolici Italiani, “La famiglia, speranza e futuro per la società italiana”. Intervento: *Le alleanze educative, in particolare con la scuola*, Torino.

20 Settembre 2013, Seminario “*Il sistema scolastico integrato dalla Costituente all'Unione Europea*”. Organizzato dal GRUPPO DI STUDIO NAZIONALE sulla PARITA' SCOLASTICA, VII Commissione Permanente alla Camera e I Commissione Permanente alla Camera, Sala del Refettorio, Camera dei Deputati, Roma.

12 Ottobre 2013, Intervento al Consiglio Regionale UCIIM, “*Lo Stato di diritto e la parità scolastica e il pluralismo educativo*” Milano.

16 Ottobre 2013, Convegno “*Una scuola senza geografia è il segno di una società che si è persa. È l’ora di invertire la rotta!*”, Università del Molise, Foggia.

08 Novembre 2013, Seminario “*Liberi di Scegliere*”, Bergamo.

05 Dicembre 2013, Seminario “*Stato di diritto e diritto all’istruzione: problemi di comunicazione*”, Università del Molise.

10 Dicembre 2013, Convegno Nazionale Primo giorno di scuole. “*Liberare la responsabilità educativa*”, Foggia.

22 Febbraio 2014, Convegno sulla domanda formativa nel Sud Milano, Castello Mediceo – Sala delle Battaglie, Melegnano.

01 Marzo 2014 Seminario “*Famiglia e scuola: risorse per affrontare la crisi*”, Milano.

15 Marzo 2014 Seminario Regionale di Studio: *Il Futuro dell’Europa? Dipende dalla libertà di educazione*. Promosso dalle associazioni Lombarde Fidae, Foe, Cdo, Fism, Agesc, Age, Curia di Milano. Intervento: “*Il Sistema Scolastico Nazionale Italiano e l’Europa: Percorso storico, sociale, giuridico comparativo per una scuola al servizio della società civile*”, Milano.

21 Marzo 2014 Partecipazione come stakeholder all’evento *Dillo alla Lombardia*, Milano.

29 Marzo 2014, Convegno Cdo. “*Intervento Lavorare insieme grazie al contributo di ciascuno*”, Loano.

01 Aprile 2014, Seminario “*Il Sistema Scolastico Integrato perché non facciamo parlare il costo standard?*”, presso la Camera dei Deputati, Roma.

02 Aprile 2014, Convegno “*Obbligo scolastico gratuito e libertà di scelta educativa*”, Sala Colonne, Roma.

17 Maggio 2014 Convegno “*Il Futuro dell’Europa dipende dalla libertà di educazione?*”. Promosso dal Comune di Arona e con il Patrocinio della Regione, Provincia, Camera dei deputati, del Miur Piemonte Arona.

18 Luglio 2014, Seminario di studio interregionale “*Un Manifesto per la Scuola: Perché nessuno vada perduto*”, promosso dalle Consulte regionali per la Scuola della Lombardia, Piemonte, Triveneto, Liguria, Emilia Romagna.

19 Settembre 2014, Convegno “*La bellezza educherà il mondo*” promosso dalla Fondazione Istituto S. Girolamo Emiliani, Milano.

03 Ottobre 2014, Testimonial al *Gran Prix* promosso da Expo Training in occasione dell’Expo 2015.

18 Ottobre 2014, Cerimonia di inaugurazione “*Educhiamo al Vero, al Bene, al Bello*”, promossa dalla scuola Conventino- La sorgente (Caravaggio).

25 Ottobre 2014, Convegno “*Il pensiero, l’etica e l’estetica in dialogo. Per la scuola*”, promosso dall’Ente Casa Religiosa Istituto di Cultura e di Lingue Marcelline, Via Quadronno, 15 (MI).

03 Novembre 2014, Incontro “*La Buona Scuola*”, promosso dal Collegio Vescovile S. Alessandro, Via Garibaldi 3 a Bergamo.

14 Novembre 2014, Incontro “*La Buona Scuola. La corresponsabilità educativa*”, promosso dalla Commissione Pastorale Scolastica, diocesi di Crema. c/o Centro “San Luigi” via Bottesini, 4 Crema.

15 Novembre 2014, Convegno “*Semestre Europeo: la buona scuola e il costo standard*” c/o Sala degli Affreschi, Provincia Milano, Corso Monforte 35.

18 Novembre 2014, Incontro “*La Buona Scuola*” c/o Istituto Maria Ausiliatrice, Lecco.

05 Febbraio 2015, Convegno “*Il Carisma educativo degli IR quale futuro?*”, c/o Istituto “C. Cittadini” delle Suore Orsoline di Somasca, Via Broseta, 138 – Bergamo.

13 Febbraio 2015, Intervento prospettive e problemi della scuola cattolica nel progetto “*La buona scuola*” del governo Renzi, presso Fidae Liguria, Piazza Paolo da Novi.

03 Marzo 2015, Convegno “*Educazione, introduzione alla realtà totale*”, presso la Chiesa di San Pio da Pietralcina, Via Gradizza Imola.

24 Marzo 2015, Incontro di Formazione sul Sistema Scolastico Integrato, c/o Maristi, Cesano Maderno.

11 Aprile 2015, Convegno “*La Buona scuola si può fare*” promosso dalla Fism Lombardia, c/o Auditorium Don Bosco, Milano.

13 Aprile 2015, Incontro formativo *“La gestione delle scuole cattoliche in tempo di crisi”*, promosso dal FAES, Milano.

18 Aprile 2015, Primo Seminario *“Cyberbullismo: una sfida educativa”*, promosso dalla Fidae Lombardia, c/o Istituto Gonzaga, Milano.

07 Maggio 2015, Seminario *“La Famiglia per la Scuola del Futuro: autonomia e parità”*, promosso Scuola paritaria primaria e secondaria di I grado S. Carlo Borromeo e Scuola dell’infanzia “Mons. Pozzoli” Inverigo.

11 Maggio 2015, Convegno *Ripensare la Scuola*”, promosso da Forza Imprese, presso la Regione Lombardia, Milano.

16 Maggio 2015, Seminario *“Fare autovalutazione un’occasione importante per migliorare le nostre scuole”*, promosso dalla Fidae Lombardia, c/o Auditorium Don Bosco, Milano.

03-04-05 Giugno 2015, Promuove ed organizza l’evento (che riunisce le 12 ass.ni del mondo scuola) *Chi ben comincia insieme per la Buona Scuola*, presso Expotraining Fiera Milano.

12 Settembre 2015, Intervento all’Assemblea USMI Regionale della Lombardia: *“La Buona Scuola tra luci ed ombre”*, Triuggio.

18 Settembre 2015, Intervento formativo presso la Scuola delle suore Agostiniane i Voghera, per i docenti *“Questa buona scuola è davvero una buona scuola?”* e i genitori *“Buona Scuola o Scuola Unica?”*.

26 Settembre 2015, Intervento formativo promosso dal Faes, *“L’importanza e la bellezza della scuola in una visione più d’insieme sul sistema scolastico nazionale e sulle problematiche che la percorrono, il tutto alla luce della recente riforma della “Buona Scuola”*, Borgo di Castellania – Castellania, (Tortona - AL).

22 Ottobre 2015, Intervento *“La “BUONA SCUOLA”: è davvero una Buona Scuola?”*, al Convegno promosso dal CNEC, Roma.

19 Novembre 2015, Ha partecipato ai Tavoli al Nazzareno in merito alle 9 deleghe sulla Buona Scuola L.107/2015, Roma.

21 Novembre 2015, Intervento *“Corresponsabilità: limiti e punti di forza”*, Convegno promosso dal Centro Nazionale Economi di comunità Macro Area CNEC Nord Ovest, Milano.

22 Gennaio 2016, Relatrice al *Focus sul problema dei finanziamenti alle iniziative educative cattoliche La parola agli esperti – Problemi e opportunità per la sostenibilità economica nel Seminario DIRITTO ALLA GIOIA - II EDIZIONE “Rinnovare la Scuola Cattolica per un Nuovo Umanesimo”*, Lecce.

25 Gennaio 2016, *Presentazione Ufficiale del Saggio “Il diritto di apprendere. Nuove linee di investimento”* presso il 39^a di Regione Lombardia.

22 Febbraio 2016, Seminario *“Wake App I, Fermiamo il Cyberbullismo”*, presso Sala Gonzaga, Via Vitruvio, 41 (MI).

18 Marzo 2016, Seminario *“Il diritto di Apprendere e Intraprendere”* presso Biblioteca Istituto Marcelline, Viale Otranto 67 (LE)

22 Marzo 2016, Stakeholder per la Scuola, presso il Tavolo *“3 Dillo alla Lombardia 2016”* presso Regione Lombardia (MI).

27 Aprile 2016, Presentazione del Libro *“Il diritto di apprendere. Nuove linee di investimento”* Ed. Giappichelli 2015 promosso dal Dipartimento di Economica, Università degli Studi di Foggia.

30 Aprile 2016, Seminario Project Design. *Tecniche e strumenti per costruire nel modo più efficace Progetti di Miglioramento (PDM) per la scuola*, presso la Scuola Istituto Marcelline, P.zza Tommaseo 1 (MI).

07 Maggio 2016 ore 10.30, Seminario, *Il diritto DI LIBERA SCELTA EDUCATIVA*, Salone “BOLOGNINI” del Liceo VIDA presso il seminario vescovile - via Milano 5 – Cremona.

12 Maggio 2016 ore 21.00 Seminario, *IL DIRITTO DI APPRENDERE: LIBERTÀ POSSIBILE LIBERTÀ NEGATA*, Collegio DE FILIPPI · via Brambilla, 15 Varese (zona Brunella).

15 Giugno 2016 ore 11.00 Seminario, *BASTA POCO PER APPRENDERE*, promosso dalla Biblioteca Universitaria Alessandrina MIBACT- Sala Umanistica presso la Sapienza Università di Roma, Piazzale Aldo Moro, 5 Roma.

10 Settembre 2016, ore 09.30 Intervento alla Triennale del Corriere della Sera. *“Il Tempo delle Donne”*.

16 Settembre 2016 ore 16.00 Intervengo in qualità di esperta in politiche scolastiche alla Convention *“Energie per l’Italia”*. Tredici esperti si alternano sul palco proponendo soluzioni alle questioni italiane. Il mio tema è *“Il diritto di apprendere e nuove linee di finanziamento”*.

14 Settembre 2016 ore 15.00 Seminario "Una scuola per tutti: il costo standard di sostenibilità" presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

20 Settembre 2016 ore 21.00, Seminario "La scuola luogo di educazione e costruzione del bene comune". Una Tavola Rotonda che si inserisce nel 12^a Happening, Promosso da Associazione Vita e Destino in collaborazione con Acli e RhoLab, Una serie di iniziative dal 14 al 24 Settembre 2016.

25 Ottobre alle ore 11,00, Convegno "*Superare la crisi investendo sui giovani*" presso la Fiera Milano City, Padiglione Mico 0 Gate 15, Via Gattamelata. Promosso da FLAEI - CISL, CISL First, CISL, Expo Training, Fiera Milano, patrocinato da Istituzioni di rilievo Lombardo ed Europeo, ove potremmo relazione sulla situazione dei giovani (scuola, lavoro) oggi.

25 ottobre 2016 alle ore 20.45 presso l'Auditorium della Camera di Commercio di Lecco al **convegno "Liberi di educare per educare alla libertà"**.

25 - 26 Ottobre 2016 ore 10-18. EXPO TRAINING -La fiera della Formazione: "LE SCUOLE VANNO IN FIERA!"

26 Ottobre 2016 ore 10.30, Workshop promosso da Rete Gesuiti Educazione "Scuola Pubblica Paritaria in Italia e in Europa", presso l'Istituto Leone XIII.

10 Novembre 2016 ore 11.00, "La comunicazione politico – economica. Basta poco per apprendere" presso l'Università degli Studi del Molise.

12 Novembre 2016 ore 15.30 Meeting: 6° WORLD FORUM PER LA PACE, Tavola Rotonda con rinomati ospiti internazionali, tra cui Piera Levi-Montalcini, Suor Anna Monia Alfieri, Prof. Fabrizio Mazzonna e il moderatore Antonio Franzì, presso VILLA SASSA, LUGANO.

13 Novembre 2016 ore 15.00 Incontro "*Gestire gli Istituti Religiosi in tempo di crisi*", rivolto alle Superiori Maggiori presso la Congregazione Mater Orphanorum Milano.

16 Novembre 2016 ore 16.30, "*Scuole paritarie: cosa si è fatto e cosa resta da fare*" - presso la sala ABCDemo (Genova).

23 Novembre 2016, Relazione al Seminario Responsabili Collegi d'Italia e di Albania, della Fondazione delle scuole Ignaziane Gesuiti Educazione sul Tema "*La trasparenza delle Scuole Cattoliche (Istituzioni Ecclesiastiche) come aiuto nel processo della parità*", Gressoney.

20 Gennaio 2017 ore 21.00 Seminario "*Il diritto di apprendere*" presso l'Istituto 'Aurora Opere Educative "V. Bachelet", Milano.

21 Gennaio ore 09.00 – 12.30 Convegno "*Per la libertà di scuola e di educazione dei nostri figli. Proposta per una scuola sostenibile: IL COSTO STANDARD*", presso Auditorium san Barnaba Corso Magenta, 44 –Brescia.

27 Gennaio 2017 ore 20.45 Seminario "*Le scuole paritarie una grande realtà da difendere, sostenere e riconoscere o pensi ai limiti: o pensi alle possibilità (D.Raggi)*", presso Auditorium di Cardano al Campo, Varese.

Sabato 28 Gennaio 2017 ore 08.30 – 17.30 Convegno "*La Scuola che Ascolta*", promosso dall'ordine degli psicologi della Lombardia presso Polo Culturale Diocesano via Bollani, 20, Brescia.

Lunedì 20 Febbraio 2017 ore 18.00, Seminario "*Wake App II - prevenzione al Cyberbullismo.*", presso Istituto Gonzaga, Via Vitruvio, 41 Milano.

Sabato 04 Marzo 2017 ore 09.30, Convegno "*Progettare Insegnare e Valutare nella rete delle competenze*", presso Regione Lombardia Milano.

Lunedì 06 Marzo 2017 ore 18.00, Convegno "*Protagoniste del Sapere: cultura, scuola e universo femminile*", presso Istituto di Cultura e di Lingua Marcelline, Foggia.

Sabato 18 Marzo 2017 ore 10.00, Convegno "*Buona la scuola se in Libera Scelta*", presso Sala Grande del Cinema-Teatro di Melegnano "La corte dei Miracoli", Melegnano.

Venerdì 24 Marzo 2017 ore 18.00, Convegno "*1^a Women Meeting Point. La parola alle donne: Sistema Scolastico in Italia e nel Mondo*", presso sala Best Western Hotel Ascot, Milano

Venerdì 31 Marzo 2017 ore 16.30 "*Il diritto di apprendere nel sistema scolastico in Italia e in Europa*" presso Istituto Suore Orsoline, Via Lanzone, 59 Milano.

Sabato 01 Aprile 2017 ore 09.30, "*Scuola cattolica oggi in Italia e carisma dell'Istituto*", presso Istituto Orsoline di San Carlo, Saronno.

Sabato 29 Aprile 2017 ore 09.30, *Scuola: Age Lombardia, tavola rotonda a Bergamo sul "costo standard per allievo". "Garantire la libertà di scelta, presso la Comunità missionaria Paradiso, via Carlo Cattaneo 7.*

Martedì 02 Maggio 2017 ore 18.00, Seminario "*Wake App III Stop teen Sexting! - prevenzione*

al *Cyberbullismo*", presso Istituto Gonzaga, Via Vitruvio, 41 Milano.

Venerdì 9 Maggio ore 21.15, "*Liberi di Educare per Educare alla Libertà La famiglia protagonista delle scelte educative*" incontro pubblico a Buccinasco sulla libertà di educazione, presso l'Auditorium Fagnana, Via Tiziano, 7, promosso dalla Scuola Nova Terra.

Venerdì 11 Maggio ore 16.30, "*Per una Scuola Pubblica: ideali, famiglia, futuro*" incontro pubblico a Genova presso l'Istituto Marcelline Via San Nazaro, 20.

Sabato 13 Maggio ore 09.00-13.00, "*Il Sistema Scolastico Integrato: A che punto siamo in Liguria?*" incontro pubblico a Genova presso Il Palazzo della Borsa Via XX Settembre, 44 – Sala delle Grida, promosso da Fism Liguria e Fidae Liguria.

Sabato 13 Maggio ore 16.00, "*La parola alla scuola. Il diritto di apprendere il pluralismo educativo*" incontro pubblico a Desenzano del Garda presso Villa Brunati –Sala della Musa, Via F. Agello, 5.

Sabato 27 Maggio 2017 ore 10.00, Seminario "*Alternanza Scuola - Lavoro all'estero. Un'opportunità strategica*", presso AUDITORIUM Istituto Marcelline, Via Quadronno 15, promosso da Fidae Lombardia.

Mercoledì 14 Giugno 2017 ore 14.30, Convegno "*Cultura, Economia, Politica. L'innovazione educativa*" con l'intervento della Ministra Valeria Fedeli, presso l'Università Mercatorum della Camera del Commercio Italiana, Roma.

Martedì 26 Settembre 2017 ore 19.00 Seminario "*Dica 33. Approfondiremo l'Art. 33 "senza oneri per lo Stato". E' l'unico reale freno alla discriminazione degli studenti nell'esercizio del loro diritto di apprendere?*" presso Via Pastrengo, 14 – Milano.

Venerdì 29 Settembre 2017 ore 20.45 Incontro con le famiglie "*La Scelta della Scuola può essere Libera?*" presso Scuola Orsoline di San Carlo - Saronno.

Venerdì 6 Ottobre 2017 ore 15.00, Convegno "*MiglioreRete: Scuole in Rete per il Miglioramento*", Il Progetto "*MiglioreRete - Scuole in Rete per il Miglioramento*" è stato realizzato nel biennio 2015-17 dai Docenti e dai Dirigenti di 10 Istituzioni Scolastiche, Statali e Paritarie di vario ordine e grado presso la Provincia di Varese. L'obiettivo del progetto è stato sviluppare i Piani di Miglioramento con particolare riguardo al miglioramento dei processi di insegnamento e apprendimento attraverso il ricorso alla didattica per competenze. L'incontro si terrà presso l'Istituto Alberghiero De Filippi di Don Luigi Brambilla, 15 – Varese.

Sabato 7 Ottobre 2017 ore 10.00, Seminario: "*Arte Formazione e Cultura*" presso Istituto Marcelline, Via Quadronno 15 – Milano.

Sabato 14 Ottobre 2017 ore 10.00 Seminario, "*Scuola di Futuro*" Aprirsi al confronto per costruire il futuro è la chiave di lettura di questo appuntamento che vede promotori tre storici istituti scolastici milanesi. Il Collegio San Carlo, l'Istituto Leone XIII e l'Istituto Marcelline Tommaseo, insieme, accomunati da storia e territorio, hanno voluto porsi l'interrogativo di capire e scoprire quale sia il loro volto nella realtà contemporanea, oggi, a Milano. Questi tre istituti sentono molto forte il senso di appartenenza alla città che contribuiscono a educare da diverse generazioni e sentono altrettanto forte la necessità di mettersi sempre in gioco e di guardare al futuro con impegno e responsabilità", presso Istituto Marcelline, Tommaseo – Milano.

Giovedì 12 Ottobre 2017 ore 20.30, Convegno "*Libertà di scelta educativa e il diritto di apprendere in Italia e in Europa. La scuola e i costi Standard*", Suore di Canossa - Monza.

Giovedì 19 Ottobre 2017 ore 20.45, Seminario, "*Il sistema Paese Italia: autonomia, parità scolastica e libertà di scelta educativa*" presso Chiesa Parrocchiale di Santa Giustina – Milano.

Lunedì 23 Ottobre 2017 ore 17.00, Seminario rivolto ai genitori, studenti e docenti "*Liberi di educare per educare alla libertà*", presso Istituto Orsoline di San Carlo, Via Lanzzone 53 – Milano.

Mercoledì 25 Ottobre ore 15.00, Seminario "*Frena il Bullo – Convegno Expotraining 2017*", presso lo Stand di Expo Training della Fondazione Assosafe - Ore 15.00-17.30 - Via Gattamelata - Gate 14/15 (Milano).

Venerdì 03 Novembre 2017 ore 15.30, "*Incontro Accordo di Rete fra le scuole di Varese*", presso il Collegio Arcivescovile De Filippi di Varese.

Sabato 04 Novembre 2017 ore 09.00, Convegno "*Presente e futuro delle nostre scuole*", presso le Suore Orsoline di Somasca, Via Broseta 138 (BG).

Mercoledì 15 Novembre 2017 ore 15.00, Seminario "*Lifelong Learning: un confronto europeo tra politiche giovanili, formazione, lavoro e orientamento*", presso Salone Orientamenti at

Magazzini del Cotone 1 (Sala Scirocco Conference room, building 9, 3rd floor), Genova, Italia.

Venerdì 24 Novembre 2017 ore 17.00, Tavola Rotonda, *“Il Valore della parità”*, presso Università Cattolica del Sacro Cuore, Cripta dell’Aula Magna - Largo A. Gemelli, 1 – Milano.

Sabato 02 Dicembre 2017 ore 11.00, Presentazione del programma di energie per l’Italia: Intervento *“Proposta Buona la scuola se in libera scelta”*, in qualità di esperta sul sistema scolastico, presso Teatro Franco Parenti – Milano.

Lunedì 04 Dicembre 2017 ore 16.00, Seminario *“LA PARITÀ INCOMPIUTA. Completare il percorso verso il pluralismo educativo”*, promosso dall’Istituto Gonzaga-Centro educativo ignaziano International School, Palermo.

Mercoledì 20 Dicembre 2017 ore 11.00, Inseadimento *Gruppo di lavoro per la definizione del costo standard di sostenibilità*, (Decreto 22.11.2017 n. 0000917) presso Il Miur, Roma.

Venerdì 19 Gennaio 2018 ore 16.30, Seminario di Studi *“Riforma del terzo settore: cosa cambia per le Scuole Paritarie?”*, promosso da ALTIS Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, Via San Vittore 18, Milano.

Martedì 30 Gennaio 2018, Conferenza *“Il diritto di apprendere”*, promosso dalla Scuola Santa Maria di Loreto, Via Padova, 23 – Senago (MI).

Sabato 17 Febbraio 2018, Convegno *“Quale futuro per la Scuola Italiana”*, presso Regione Lombardia Palazzo Pirelli – Via F. Filzi 22, Milano – Sala Pirelli.

Sabato 05 Maggio 2018, Convegno *“Insegnano di più i libri o l’esperienza”*, promosso da Istituto Matilde di Canossa - Via Balestra, 10 - 22100 Como.

Giovedì 10 Maggio 2018, ore 15.00 -17.00 Lezione *“Il Sistema Scolastico in Italia e in Europa”* agli studenti dei Corsi Scienze della Formazione - Sociologia dei processi Culturali e Sociologia della Famiglia promossa dall’ Università LUMSA (Roma).

Venerdì 18 maggio 2018, Convegno *“Frena il Bullo: Tra Cyberbullismo e Cyberomertà. Il ruolo degli Adulti nella lotta contro la violenza del secolo”*, Villa Farsetti - Sala Teatro - Santa Maria di Sala –Venezia.

Giovedì 31 Maggio 2018, Intervento *“Sistema Scolastico e la Libertà di scelta educativa”* Stati generali dell’educazione 2018, promosso dal Comune di Genova, Arcidiocesi di Genova, Coni, Università di Genova presso Palazzo Tursi Salone di Rappresentanza (Genova).

Mercoledì 13 Giugno 2018, Convegno *“60 anni di Educazione Civica nella Scuola Italiana”* promosso da Sezione UCIIIM di Catania in collaborazione con l’UCSI - Unione Cattolica Stampa Italia”, presso Auditorium “Palazzo Ex ESA” uffici della Presidenza Regionale a Catania (Via Beato Bernardo n. 5 - Piazza San Domenico).

Lunedì 25 Giugno 2018 - Martedì 26 Giugno 2018, Lezione *“Gli enti del terzo settore e gli enti non profit. Peculiarità di alcuni enti educativi”* presso il Corso Biennale di Alta Formazione “Beni e Minorità. Profili giuridici, fiscali e gestionali degli enti ecclesiastici e del terzo settore” promosso dalla Pontificia Università Antonianum, (Roma).

Lunedì 15 Settembre 2018 - Martedì 16 Settembre 2018, Convegno: *“Educare per il Domani - Famiglia, Scuola e Società”* presso il Piazza del Popolo a Todi (PG). Due giorni di confronto tra specialisti, genitori, insegnanti, associazioni e istituzioni.

Sabato 06 Ottobre 2018, Madrina alla cerimonia dell’Intitolazione scalinata a Suor Domenica, presso l’Asilo Infantile di Busalla, Via Luigi Frugone 10.

Venerdì 26 Ottobre 2018, Presentazione del Libro: *L’Ente morale Asilo Infantile di Castano Primo Ieri e Oggi*, presso il Salone Scuola Materna - Castano Primo.

Sabato 10 Novembre 2018, Convegno *“La religiosa come testimone del genio femminile”*. Nella circostanza della pubblicazione della monografia di *“Pedagogia e Vita”* Il *“genio”* femminile oggi: società, cultura, educazione a trent’anni dalla *“Mulieris dignitatem”*, presso l’università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

Mercoledì 14 Novembre 2018, Incontro *“Libertà e autonomia nella scuola, è possibile?”* La giornalista Francesca Di Palma modera la tavola di confronto, **Anna Monia Alfieri** con assessore alle Politiche giovanili, Scuola, Università e Formazione, Sport, Cultura e Spettacolo, Pari opportunità della Regione Liguria **Ilaria Cavo**. Incontro promosso da Fidae Liguria, Fism Liguria, Agesc Liguria, Art. 26, nell’ambito del salone *“Orientamenti”* presso Porto Antico Sala Scirocco - Magazzini del Cotone – Salone Orientamenti Genova.

Lunedì 03 Dicembre 2018, Conferenza stampa di illustrazione della proposta *“Applicazione del costo standard di sostenibilità” nel finanziamento del sistema integrato di istruzione e della libertà di scelta educativa*, presso Sala Fedora del Teatro *“Umberto Giordano”*. Evento promosso dal Comune di Foggia, presenti il sindaco di Foggia, Franco Landella, l’assessore con delega alla Pubblica Istruzione, Claudia Lioia.

Mercoledì 12 Dicembre 2018, Seminario di studio *“Autonomia, parità e libertà di scelta educativa”*. Camera dei deputati, presso la Sala Nilde Iotti, Roma. Presenti i deputati componenti la VII Commissione Cultura e i rappresentanti delle associazioni.

Mercoledì 09 Gennaio 2019, Convegno *“Quali libertà? Idee a confronto”* presso Istituto Marcelline, Foggia - Corso G. Garibaldi, 108 - 71121 Foggia.

Venerdì 18 Gennaio 2019, Convegno *“Libera scelta, libera scuola per educare alla verità”* presso Teatro Binario 7, Sala Picasso - Via F. Turati, 8 – Monza.

Sabato 02 Febbraio 2019, Seminario di Studi *“Autonomia, Parità e Libertà di Scelta educativa in Italia e in Europa”* promosso dall'Unione Cristiana Imprenditori e Dirigenti - UCID Sezione Valle Camonica, presso Eremo dei SS. Pietro e Paolo a Bienno.

Sabato 16 Febbraio 2019, Seminario di Studi *“Scuola e Famiglia alleanza vincente”* Scuole Diocesane Aula Magna - Collegio Vescovile - Via Legnano, 24 – Lodi.

Sabato e Domenica 23-24 Febbraio 2019, Convegno *“Famiglia e scuola insieme per l'educazione e l'accompagnamento dei giovani”*, promosso dall'Unione dei Superiori Maggiori (USMI) in collaborazione con gli Uffici Nazionali della Conferenza Episcopale Italiana per la Pastorale della Famiglia e l'Educazione, la Scuola e l'Università, presso *Via Zanardelli 32 - 00186 Roma*.

Giovedì 07 Marzo 2019, Seminario *“Autonomia, parità e libertà di scelta educativa in Italia e in Europa”*, presso Teatro Istituto Maria Consolatrice - Via Caprera, 46 - 10136 Torino.

Martedì 14 Marzo 2019 ore 14.30 *Incontro in senato “#Un’AltraScuola”*, Sala Nassirya - Senato della Repubblica – Roma.

Sabato 23 Marzo 2019, Convegno *“La libertà di scelta educativa nel modello Lombardo: come valorizzarlo nell'autonomia”*, presso Teatro Guanella - Via Duprè, 19 Milano.

Domenica 24 Marzo 2019, Convegno *“Libertà di scelta educativa: un diritto per tutti?”*, presso Teatro Cagnoni - Vigevano (PV).

Mercoledì 10 Aprile 2019, Convegno *“Scuola Libera. Diritto all'educazione e qualità della Scuola tra Italia ed Europa”*, Sala Refettorio presso la Camera dei Deputati.

Giovedì 11 Aprile 2019, Seminario *“La scuola paritaria un bene per tutti”* promosso dalla F.I.S.M., presso Sala Multimediale TeleLiguriaSud, P.zza Giovanni XXIII La Spezia.

Sabato 13 Aprile 2019, Seminario *“La Scuola è precaria. Per un'altra scuola: confrontiamoci”*, presso Grand Hotel Vanvitelli - Viale Carlo III - San Marco Evangelista (CE).

Martedì 07 Maggio 2019, Intervento nella trasmissione di Tele Pace *“Famiglia Giovani Chiesa”* a cura della giornalista: Sara Fornari, Roma.

Martedì 07 Maggio 2019, Intervento alla Tavola Rotonda *“Fare meglio l'Europa si può. Confrontiamoci!”* con il giornalista Sallusti, l'economista Sapelli, l'imprenditore Gozzi, Teatro Dal Verme, Milano.

Lunedì 13 Maggio 2019, *Intervento alla Conferenza stampa “Libertà scolastica: un diritto negato a molti”*, presso Palazzo Santo Stefano, Piazza Antenore, 3 – Padova.

Mercoledì 15 Maggio 2019, *“Giornata della Scuola a Genova”*, presso Piazza San Lorenzo - Genova.

Lunedì 20 Maggio 2019, Intervento al confronto *“Concorsono. Sono discriminati gli insegnanti delle scuole paritarie? Se è vero, come rimediare?”*, promosso da UIL Scuola Lombardia – Fondazione Anna Kuliscioff, presso *Via Campanini, 7 – Milano*.

Mercoledì 05 Giugno 2019, Seminario *“L'autonomia nel settore dell'istruzione”* promosso dall'Istituto Bruno Leoni nel corso del Ciclo di Incontri I confini dell'autonomia regionale, presso *Piazza Castello 23, Milano*.

Venerdì 21 - Sabato 22 Giugno 2019, Convegno di Studio *“Il progetto pastorale scolastico”*, promosso dall'US.M.I. Nazionale con Istituto Gianelline, presso *Viale dei Quattro Cantoni, 45 (Roma)*.

Lunedì 01 Luglio 2019, Presentazione del libro *“Insegnamenti straordinari”* presso La Feltrinelli, Via Farini 17 Parma.

Giovedì 10 Luglio 2019, Presentazione DDL sul *“Finanziamento del sistema integrato scolastico: costo standard di sostenibilità”*, presso Camera dei Deputati, *Sala Caduti di Nassirya - Palazzo Madama - Roma*

Sabato 13 Luglio 2019, Intervento *“Le finalità proprie della Scuola Cattolica”* nella Tre Giorni Scuola (12/13/14 luglio) promossa dalla Congregazione FdM presso la Casa Generalizia di Savona.

Martedì 16 Luglio 2019, Intervento a *“Buongiorno Lombardia”*, In Diretta su Telelombardia.

Venerdì 06 Settembre 2019, Seminario *“Il diritto di apprendere e la libertà di scelta educativa. La buona scuola pubblica paritaria sta scomparendo?”*, presso Seminario di Vicenza.

Sabato 14 Settembre 2019, Presentazione del Libro *“Insegnamenti straordinari”* presso la Libreria Feltrinelli, Corso G. Zanardelli, 3 - Brescia

Martedì 01 Ottobre 2019, Intervento *“Liberi di educare per educare alla libertà”*, promosso da Ischia per la vita, presso chiesa di San Domenico Via Vecchia Cartaromana Ischia

Martedì 08 Ottobre 2019, Seminario *“Alleanza Scuola famiglia è ancora possibile?”* presso l'Istituto Paritario A.M. Gianelli - *Via Mirandola, 15 – Roma*

Sabato 12 Ottobre 2019, Incontro *“Insegnamenti Straordinari”* promosso dall'Istituto Superiore BONAVENTURA SECUSIO presso l'Aula Magna del Liceo classico “Secusio” - Caltagirone

Mercoledì 06 Novembre 2019, 59^a Assemblea Nazionale Conferenza Italiana Superiori Maggiori (CISM ad Assisi dal 3 - al 7 Novembre), giornata di lavori dedicata "Il ruolo della scuola paritaria in Italia: tra presente e incerto futuro", Intervento "Autonomia, parità e libertà di scelta educativa in Italia e in Europa" presso Hotel Domus Pacis, Piazza Porziuncola, 1 - Assisi.

Venerdì 08 Novembre 2019, Convegno "Scuole Pubbliche Statali, Scuole Pubbliche Paritarie Scuole del mercato: Tesi a confronto" promosso dall' UIL Lombardia, presso Liceo Statale Classico Carducci, Via Beroldo, 9 - Milano. Intervengono il segretario generale UIL Scuola Nazionale dott. Pino Turi, la già Ministra Valeria Fedeli, l'on. Valentina Aprea, il segretario generale UIL Scuola prof. Carlo Giuffrè.

Martedì 12 novembre 2019 Convegno FIDAE Liguria "Scuola Pubblica Statale - Scuola Pubblica Privata: innovazioni e attualità" presso ORIENTAMENTI GENOVA " Sala Marin" dei Magazzini del Cotone di Genova - Zona del Porto Antico.

Giovedì 14 Novembre 2019 Seminario di Sintesi "Autonomia, parità e libertà di scelta educativa in Italia e in Europa" promosso dall'USMI Nazionale con il CISM Nazionale. Intervengono la presidente del Senato Maria Elisabetta Casellati e il presidente della CEI, ecc. Cardinale Gualtiero Bassetti, presso la Sala Sala Convegni USMI-CISM, Via Zanardelli, 32 - Roma.

Sabato 16 Novembre 2019 Seminario di Sintesi "La scuola una risorsa da sempre per la famiglia e la nazione (100 anni di presenza delle suore francescane)", promosso dall'Istituto Suore Francescane, Certosa di Garegnano, Via Garegnano, 10 - Milano.

Venerdì 29 Novembre 2019 Presentazione del libro "Insegnamenti straordinari" presso l'Istituto dei Ciechi, Via Vivaio, 7 - Milano.

Giovedì 16 Gennaio 2020 Presentazione della Lettera ai politici sulla libertà di scuola, libro scritto con il prof. Antiseri. presso Ist. Immacolatine di P.za Paolo Da Novi (zona Genova - Brignole).

Sabato 25 Gennaio 2020 Piacenza 2020: Festival della cultura della Libertà, Sessione V: "Di chi devono essere le scuole? Il sistema educativo tra Stato, comunità e famiglie" (suor Anna Monia Alfieri, Paolo Luca Bernardini, Andrea Favaro), presso Sala Panini, Palazzo Galli - Via Mazzini, 14 - Piacenza.

Domenica 9 Febbraio 2020 Convegno in collaborazione con Ufficio della Pastorale della famiglia e della scuola CEI, **MASCHIO E FEMMINA LI CREO': il gender come sfida e come opportunità per educare all'identità e all'affettività nella famiglia e nella scuola**, presso Via Zanardelli 32 - 00186 Roma.

Giovedì 13 Febbraio 2020, Seminario di Studio **Libera Scuola in Libero Stato: il diritto alla libertà di scelta educativa è un principio sancito nel diritto nazionale e internazionale**", promosso Senato della Repubblica Italiana, presso la Sala Zuccari di Palazzo Giustiniani - Roma.

Sabato 29 Febbraio 2020, Convegno Aiutami a non saltare nel vuoto - contro il bullismo (Rivoli) promosso da Miky Boys Associazione contro il Bullismo e Frena il Bullo, presso Sala Congressi - Via Dora Riparia, 2, Rivoli.

Martedì 03 Marzo 2020 (*), Convegno Studenti con disagio a scuola: **Quali concrete risposte ai loro diritti? Il metodo e le proposte di Piattaforma Milano**, promosso da Piattaforma di Milano, presso APRES-COUP MILANO - Via Privata della Braida, 5 (Milano - Porta Romana).

Venerdì 06 Marzo 2020 (*), Convegno **#TO BE SAFE**, promosso DA Frena il Bullo, presso Casa dei Diritti - Via Edmondo de Amicis, 10 - Milano.

Sabato 07 Marzo 2020 (*), Convegno **Inclusione: una scuola per tutti. Il ruolo dello Stato e della società**, promosso da Regione Lombardia, in collaborazione con AIMC, AGE SC, AGE, A.N.I.N.S.E.I., AVCL, Cdo Opere Educative, Comitato Politico Scolastico, Diesse Lombardia, FAES, FIDAE Lombardia, FILINS Lombardia, FISM, Opera Montessori, UCIMM, presso Sala Pirelli - via Fabio Filzi, 22, Milano.

Sabato 28 Marzo 2020 (*), Convegno **Libera scuola in Libero Stato: libertà di scelta educativa, pluralismo scolastico senza oneri per lo Stato. Strumenti applicativi alla legge sulla parità**, promosso da AGE SC, presso il teatro dell'Istituto Brandolini Rota, Viale Brandolini 6, Oderzo (TV).

(*) Posticipati a data da definirsi causa emergenza Covid-19

Lunedì 27 Aprile 2020, Intervista a Suor Anna Monia Alfieri sulla trasmissione online FeedBack - Dialoghi con Mirko e Max: Liberi di Educare. Presso Pagina FB: Feedback - Dialoghi con Mirko & Max.

"Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003."
Anna Monia Alfieri



Certamente il Coronavirus ha tutte le caratteristiche di un cigno nero che, apparso all'improvviso, erra per il mondo e lo spaventa... Ma a volte sono proprio eventi di questo tipo a determinare svolte epocali, a inaugurare nuove fasi della storia. Potrebbe essere così per la scuola.

In questi giorni abbiamo lungamente argomentato in merito. Sul tavolo del Governo sono presenti numerose proposte: dagli ammortizzatori sociali alla detrazione al 100% delle rette (per gli incapienti si agirà con rimborso credito di imposta o con un finanziamento per pagare la retta), dai contributi per il pagamento dei docenti ai contributi per il potenziamento della didattica a distanza, dal posticipo del versamento all'azzeramento di imposte e tasse.

Numerose sono le lettere indirizzate al Presidente Mattarella, al Governo, al Premier, ai Presidenti delle Camere del Senato e dei Deputati e alla Ministra, così come numerose sono le petizioni lanciate, che hanno raccolto migliaia di firme: ne hanno parlato tutte le testate giornalistiche e tutti i TG.

Il mondo associativo di genitori, docenti e gestori, unito in una *task force* senza precedenti, ha chiesto al Governo che la famiglia sia posta al centro delle revisioni del decreto Cura Italia, per consentirle la libera scelta della scuola. **Svariate sono le modalità che concorreranno a realizzare questo scopo.**

Facciamo un passo ulteriore per spiegare le ragioni e soprattutto la copertura finanziaria della richiesta.

Oggi servono soldi (per gestire l'emergenza), ma anche servizi (per dare una prospettiva). Occorre affrontare le emergenze sanitarie, ma parallelamente occorre dare un futuro alla Nazione. E, in estrema sintesi, dare un futuro all'Italia oggi significa salvare la scuola.

Ritorniamo all'immagine da cui siamo partiti, quella del **cigno nero**. Essa è stata utilizzata dagli economisti con riferimento alle conseguenze economiche di eventi imprevedibili come il crollo dei mercati finanziari del 1987 (l'indice Dow Jones perse il 22,6 % in un solo giorno), la distruzione delle Torri Gemelle del 2001 o il fallimento della banca Lehman Brothers.

L'emergenza Coronavirus è un evento straordinario che ci ha colti impreparati e ci ha sorpresi... Ma ora abbiamo assorbito il colpo e possiamo modulare delle soluzioni che saranno certamente efficaci, perché si fondano sulla ricerca e sono confermate dall'esperienza.

Chi organizza realtà complesse come la scuola sa bene che i problemi non vanno risolti con la medesima logica che li ha generati; e sa soprattutto che, una volta superata l'emergenza, occorre andare a monte delle questioni: si ha così una visione di insieme e si possono trovare soluzioni efficaci di medio-lungo periodo che aprono al futuro, perché hanno una prospettiva ampia e si nutrono di progettualità.

Con la revisione del decreto Cura Italia siamo appunto in questa fase in cui ciascun cittadino può permettersi di domandarsi: "Che cosa posso fare io per la Nazione?". Con l'ausilio di alcune *tabelle*, si mostra concretamente come possiamo risolvere in modo definitivo il problema della scuola, che, in tempi di Coronavirus, è andato delineandosi sempre più chiaramente.

Partiamo dagli allarmi lanciati in questi giorni. Si tratta di un'analisi impietosa:

1. **in tempi di Coronavirus, la scuola è sempre più classista.** Gli studenti che non hanno il computer devono usare (se e quando possono) lo smartphone dei genitori impegnati con lo smart working. Chi

vive in un campo rom e non è certo in grado di collegarsi. Questo succede anche agli studenti delle periferie delle città e in molte realtà del Sud. E che cosa dire di chi non ha nessuno a casa in grado di aiutarlo?

- 2. La scuola non può ripartire a settembre, perché le classi-pollaio non consentono il distanziamento sociale.** Si tratta, ancora una volta, di quegli invisibili la cui situazione abbiamo denunciato negli anni con questa newsletter; chiarendo che purtroppo in Italia il ricco sceglie e il povero è costretto ad accontentarsi, abbiamo altresì invocato più volte l'intervento del Governo, il quale non dovrebbe far altro se non adempiere al compito che la Costituzione gli assegna: "rimuovere gli ostacoli".

Ecco dunque che, in una situazione di emergenza, si evidenziano le voragini del sistema scolastico italiano, palesemente classista, regionalista e discriminatorio.

Incombe il rischio di fornire soluzioni inadeguate:

- a) dare fondi a pioggia.** In realtà non servono soldi, ma soldi spesi meglio. Le tecniche di organizzazione aziendale hanno ampiamente dimostrato che c'è una soglia oltre la quale i danari in più non solo non aiutano ma, avvitando e anestetizzando il sistema, addirittura creano un danno;
- b) congelare tutto.** Ma quale sarà il peso sociale di questa decisione?

Puntiamo invece a dare un futuro a tutta la scuola italiana, dando ascolto a quanto rilevato nel rapporto OCSE-PISA: "In Italia il sistema scolastico è egualitario sulla carta, ma nei fatti non consente ancora di superare le differenze di partenza tra gli studenti legate al contesto familiare e sociale, anzi le consolida; [...] non tutti gli studenti hanno pari accesso a un insegnamento di alta qualità e questa disuguaglianza può spiegare gran parte dei divari di apprendimento osservati tra gli alunni più favoriti e quelli svantaggiati". Insomma, **la possibilità economica di accedere all'istruzione costituisce il principale ago della bilancia dell'equità sociale.**

Dall'analisi dei dati che andremo a compiere è chiaro come la soluzione a tutto questo sia semplice e immediata.

- 1. Tocca al Governo garantire a tutte le famiglie,** senza discriminazioni economiche e sociali, la possibilità di scegliere la scuola, fermando la deriva che sta portando alla chiusura di molte scuole paritarie e assicurando così la sopravvivenza del pluralismo scolastico. Il monopolio educativo è contro la Costituzione.
- 2. Le scuole paritarie non chiedono soldi per sé,** ma domandano che, nell'attuale situazione di emergenza, sia consentita alle famiglie la detrazione delle rette, secondo i costi standard di sostenibilità per allievo. Si tratta di una modalità che salvaguarda il principio di diritto della famiglia e l'efficienza delle scuole. Le famiglie incapienti, che non possono detrarre le tasse, potranno ricevere un contributo per il pagamento delle rette sostenute per la frequenza.
- 3. Di seguito, il costo della scuola in Italia a carico delle tasse dei cittadini.** Un sistema scolastico, classista, regionalista, discriminatorio in quanto iniquo.

1. IL COSTO DELLA SCUOLA IN ITALIA - OGGI

SCUOLE	Studenti	Costo Medio	Totale spesa
Scuola statale	7.599.259	€ 7.763,91	€ 59.000.000.000,00
Scuola paritaria	866.805	€ 500,00	€ 433.402.500,00
TOTALE SPESA	8.466.064		€ 59.433.402.500,00

4. La Soluzione proposta: Applicare i costi standard di sostenibilità

Il **costo standard di sostenibilità** (declinabile in convenzioni, detrazioni, buono scuola, *voucher*, ecc.) sta nel riconoscere concretamente *la titolarità, in ambito educativo e formativo, della persona e della famiglia. Tale titolarità si esercita attraverso una "libertà di scelta educativa"* che va garantita a tutti, superando gli attuali ostacoli economici e sociali che ne impediscono di fatto l'esercizio ai meno abbienti.

Il costo standard dovrebbe essere continuamente affinato (specie durante la prima fase di sperimentazione), e tenere conto anche dei diversi livelli di qualità e innovazione raggiunti dalle diverse scuole. **Esso comprende tutti i costi per una buona scuola:** assicurazione, docenti retribuiti secondo il CCNL statale, dirigenti, collaborazioni, manutenzioni ordinarie, accantonamento manutenzioni straordinarie, interessi passivi, riscaldamento, pulizia, personale di coordinamento, progetto lingua straniera, progetto disabilità, progetto DSA, comunicazione, segreteria, amministrazione, cancelleria, formazione del personale docente, investimento standard in tecnologia, interessi passivi per investimento acceso per la tecnologia, progetto integrazione alunni stranieri, manutenzione spazi esterni scolastici, ecc. Restano esclusi dal calcolo: mensa, trasporto, attività extracurricolari (che restano a carico delle famiglie), eventuali costi di costruzione di una scuola nuova, interventi di manutenzione straordinaria eccedenti lo standard (che restano a carico delle amministrazioni locali). Gli importi sarebbero versati dallo Stato in base al numero degli alunni effettivamente iscritti alla scuola.

Si noti che il costo standard individuato dagli esperti per ciascun corso presenta delle specificità, al contrario dell'attuale spesa pubblica dello Stato per gli allievi che frequentano la scuola statale, che risulta omogenea e asettica.

Si tagliano gli sprechi, si gestiscono meglio le risorse attuali: da qui il risultato in Tabella

2. PROPOSTA DEFINITIVA DI LUNGO PERIODO

In regime di COSTI STANDARD DI SOSTENIBILITA' PER ALLIEVO				
Scuola STATALE	Numero allievi	Costi standard senza disabile	TOTALE COSTO	costo standard con disabile
Infanzia	901.052	€ 4.573,91	€ 4.121.330.753,32	€ 5.369,58
Primaria	2.443.092	€ 4.851,19	€ 11.851.903.479,48	€ 5.646,87
Secondaria 1 [^]	1.628.889	€ 6.968,90	€ 11.351.564.552,10	€ 7.849,04
Secondaria 2 [^]	2.626.226	€ 6.143,58	€ 16.134.429.529,08	€ 7.069,12
Totale Allievi	7.599.259		€ 43.459.228.313,98	
Scuola PARITARIA		Costi standard senza disabile	TOTALE COSTO A CARICO DELLO STATO	costo standard con disabile
Infanzia	524.031	€ 4.573,91	€ 2.396.870.631,21	€ 5.369,58
Primaria	167.667	€ 4.851,19	€ 813.384.473,73	€ 5.646,87
Secondaria 1 [^]	65.406	€ 6.968,90	€ 455.807.873,40	€ 7.849,04
Secondaria 2 [^]	109.701	€ 6.143,58	€ 673.956.869,58	€ 7.069,12
Totale Allievi	866.805		€ 4.340.019.847,92	
TOTALE SPESA A REGIME CON CRITERI DI EFFICIENZA			47.799.248.161,90 €	

Risultato: un Sistema scolastico più equo e di qualità.

Un'operazione a costo zero e che a regime rappresenta un considerevole risparmio. Un risultato che è possibile solo con la logica dei soldi impiegati per i Servizi e non per l'assistenzialismo sociale.

Una soluzione "definitiva" domanda anche quella giusta dose di elasticità che gli eventi impongono.

5. Con l'emergenza che si è scatenata si sono presentate altre necessità impellenti, fra cui quella di salvare la scuola paritaria.

I genitori che già faticavano a pagare due volte hanno cominciato a manifestare difficoltà a pagare la retta. Da qui la difficoltà economica e di continuità di molte scuole paritarie, legata da una parte al pagamento dello **stipendio dei dipendenti** e dall'altra al rischio di un **mancato pagamento delle rette** da parte delle famiglie.

Ecco perché la soluzione è la detrazione integrale della retta in regime di costo standard di sostenibilità per allievo come nella tabella di seguito. Un investimento di 2Mld di euro a fronte di un Costo Sociale ed Economico/Finanziario doppio.

3. PROPOSTA IN TEMPI DI CORONAVIRUS

Scuola PARITARIA	IPOTESI INTERMEDIA_ COSTO STANDARD IN TEMPI DI CORONAVIRUS		Compartecipazione delle Famiglie per il 30%	COSTO A CARICO DELLO STATO	COSTO A CARICO DELLO STATO	al netto degli attuali contributi erogati	Netto da destinare
	Costi standard senza disabile	Costi standard con disabile					
Infanzia	524.031 €	4.573,91 €	1.372,17 €	3.201,74 €	1.677.809.441,85 €	457.664.357,36 €	1.220.145.084,49 €
Primaria	167.667 €	4.851,19 €	1.455,36 €	3.395,83 €	569.369.131,61 €	52.630.000,00 €	516.739.131,61 €
Secondaria 1 ^A	65.406 €	6.968,90 €	2.090,67 €	4.878,23 €	319.065.511,38 €	11.502.202,28 €	307.563.309,10 €
Secondaria 2 ^A	109.701 €	6.143,58 €	1.843,07 €	4.300,51 €	471.769.808,71 €	16.391.484,38 €	455.378.324,33 €
Totale Allievi	866.805				3.038.013.893,54 €	538.188.044,02 €	2.499.825.849,53 €

A fronte di un mancato intervento in tal senso avremo la Chiusura del 30% delle scuole paritarie, si prevede che siamo 300mila alunni che dovranno accedere alla scuola statale sempre se c'è una sede scolastica vicina altrimenti dovrà spostarsi di Km come si evince dalla configurazione delle SEDI SCOLASTICHE IN ITALIA

Regione	Statale Infanzia	Paritaria Infanzia	Statale Primaria	Paritaria Primaria	Statale I grado	Paritaria I grado	Statale II grado	Paritaria II grado	Totali sedi scolastiche Statali	Totale sedi Scolastiche Paritarie
Piemonte	1.096	534	1.267	76	526	51	348	59	3.237	720
Lombardia	1.333	1.726	2.183	242	1.096	189	655	371	5.267	2.528
Veneto	608	1.114	1.364	94	577	64	356	106	2.905	1.378
Valle d'Aosta		8		3		1		5		17
Trentino Alto Adige		157		10		16		23		206
Friuli Venezia Giulia	299	176	363	22	156	12	121	14	939	224
Liguria	310	222	417	46	169	23	127	19	1.023	310
Emilia Romagna	732	805	944	74	434	45	306	56	2.416	980
Toscana	925	410	934	81	399	27	333	50	2.591	568
Umbria	314	75	287	9	112	5	95	7	808	96
Marche	489	94	435	16	220	7	155	38	1.299	155
Lazio	1.042	737	1.122	206	567	88	457	224	3.188	1.255
Abruzzo	461	111	400	17	211	6	136	21	1.208	155
Molise	117	31	117	2	76	0	50	0	360	33
Campania	1.543	1.003	1.481	308	746	38	628	315	4.398	1.664
Puglia	965	442	719	43	412	9	427	33	2.523	527
Basilicata	209	40	193	3	135	0	105	3	642	46
Calabria	838	353	804	24	437	11	292	40	2.371	428
Sicilia	1.515	690	1.388	86	643	24	556	193	4.102	993
Sardegna	490	229	478	23	312	6	192	23	1.472	281
Totale	13.286	8.957	14.896	1.385	7.228	622	5.339	1.600	40.749	12.564

Fonte: Focus "Principali dati della scuola-Avvio Anno Scolastico 2019/2020" M.I.U.R.

Questi aspetti sono stati ampiamente trattati con lo studio del costo standard di sostenibilità cui si rimanda.

Dunque per questi 300 Mila allievi certamente lo stato deve destinare 10 Mila euro (questo è il costo a piè di lista per lo Stato di un allievo come studi scientifici ormai hanno chiarito).

4. LO SCENARIO PEGGIORE: NESSUN INTERVENTO SOSTAZIALE E DEICISIVO A FAVORE DELLA FAMIGLIA E DELLA SCUOLA

IL COSTO DELLA SCUOLA OGGI

SCUOLE	Studenti	Costo	Totale spesa a carico dello Stato
Scuola statale	7.599.259	€ 7.763,91	€ 59.000.000.000,00
Scuola paritaria	866.805	€ 500,00	€ 433.402.500,00
TOTALE SPESA	8.466.064		€ 59.433.402.500,00

I COSTI DELLA SCUOLA A REGIME PER A.S. 20/21 A CARICO DELLO STATO E QUINDI TASSE DEI CITTADINI

Con CHIUSURA del 30% delle scuole paritarie e MIGRAZIONE di 300Mila alunni che si spostano nella scuola statale

Per questi studenti occorre prevedere il costo di euro **10Mila** ad allievo (questo è il costo a piè di lista per lo Stato di un allievo come studi scientifici ormai hanno chiarito)

SCUOLE	Studenti	Costo	Totale spesa a carico dello Stato
Scuola statale	7.599.259	€ 7.763,91	€ 59.000.000.000,00
Costo Ingresso studenti Settembre 2020	300.000	€ 10.000,00	€ 3.000.000.000,00
Scuola paritaria	516.805	€ 500,00	€ 258.402.500,00
TOTALE SPESA	8.416.064		€ 62.258.402.500,00
Maggiore somma che lo stato deve introdurre per il 2021 destinata a crescere			2.825.000.000,00 €

Ai cittadini Italiani l'occasione persa quest'oggi dal Governo rappresenterà a Settembre 2020

- 1. il costo del Monopolio educativo** (siamo gli unici in Europa). Si stima la chiusura del 30% delle scuole paritarie
- 2. Il costo di 2.5 mld di maggiori tasse a carico dei cittadini**